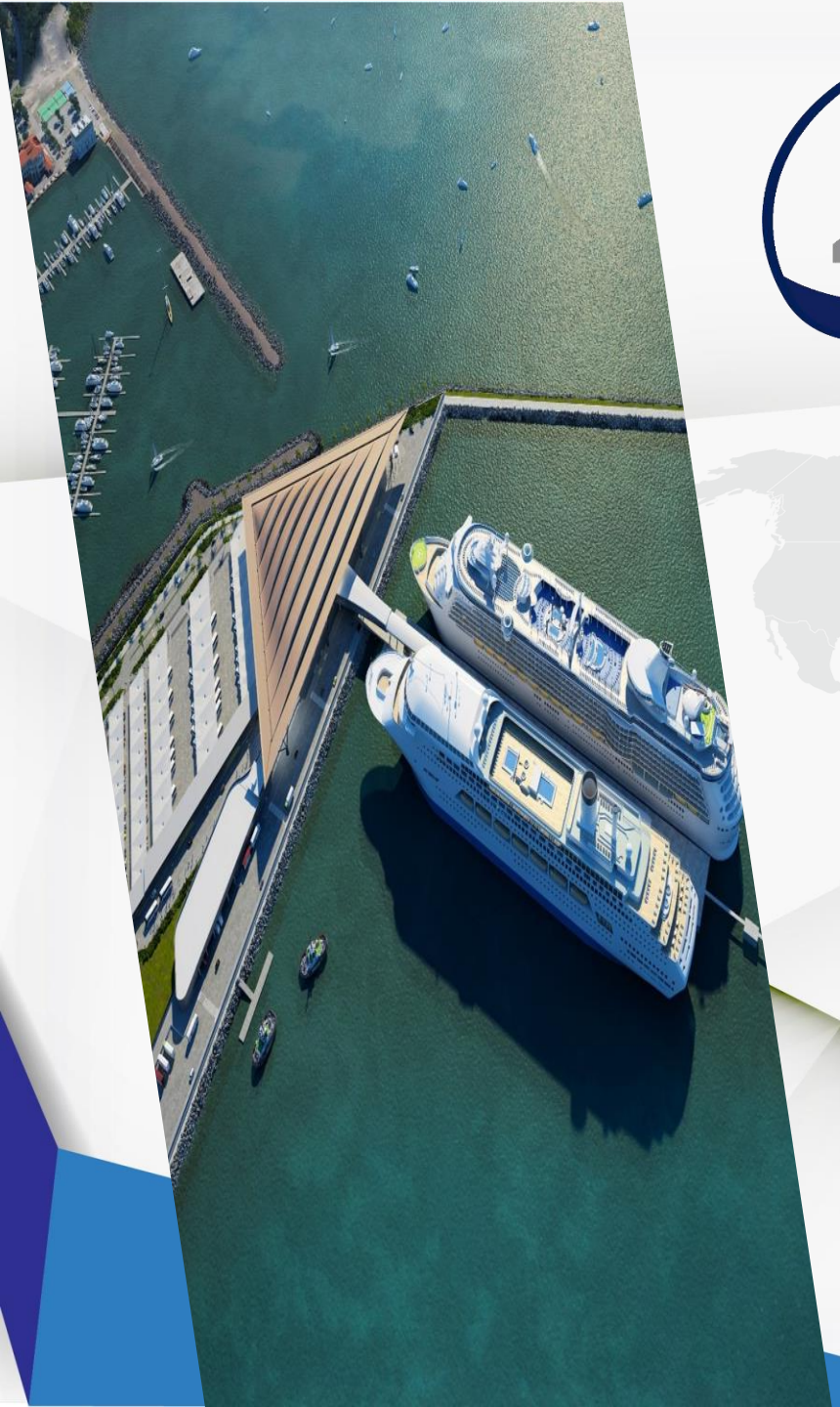


XIII CONGRESO
MARÍTIMO PORTUARIO
GUATEMALA, 19 y 20 DE NOVIEMBRE 2018

Gestión Portuaria Competitiva y Sustentable

Guimara Tuñón Guerra
Directora General Puertos e IMA

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

1 Panamá

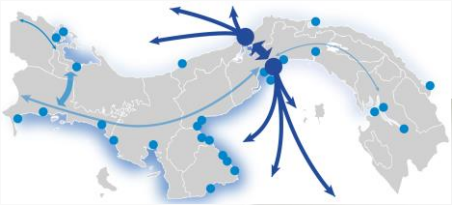
2 Competitividad

3 Sostenibilidad

4 Avances

5 Estrategia

6 Objetivos



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Prospectiva. Marco internacional de cambio: ante una reconfiguración global

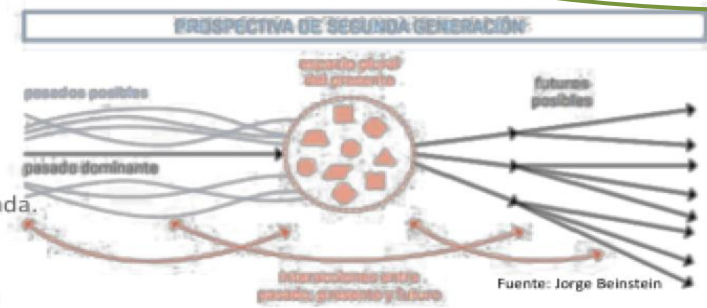
Esta Estrategia se formula en una coyuntura mundial muy singular, de encrucijada, de reconfiguración global que abre un **futuro que con certeza no será una simple prolongación lineal del pasado**.

1 **Crecimiento Global:**
Moderado y creciente centralidad asiática. Incertidumbre.

2 **Comercio internacional:**
Estancamiento de globalización comercial y mayor tendencia proteccionista

3 **Geopolítica:**
Multipolaridad desordenada. Acercamiento a China

4 **Tratados internacionales:**
Generan oportunidades comerciales y arribo de IEDs. Necesidad de propuesta de valor país.



5 **Puertos:**
Operadores globales de terminales. Uso de tecnología. Planificación y normativa obsoletas.

6 **Transporte marítimo:**
Grandes alianzas de las navieras, impacto sobre red de puertos.

7 **Tecnología:**
Pone en cuestión CIVs. Aumenta peso de servicios heterogéneos

8 **Cambio climático:**
Regulaciones internacionales crecientes. Factor de reducción de exceso oferta carga

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Cambio en el modelo de negocio

Tránsito de buques

Valorización de rutas

Oportunidades logísticas

Como es :

Negocio de volumen

Como debe ser:

Generación de valor

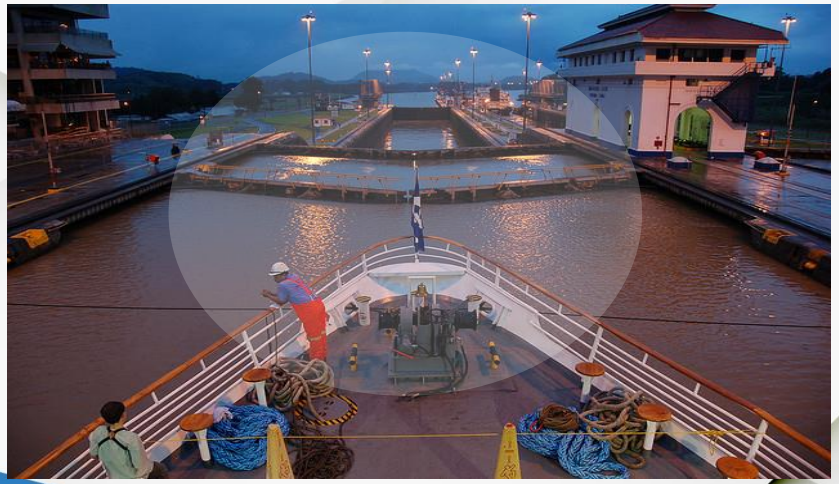
ETAPA LOGÍSTICA

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Panamá

Punto de Partida

Actualidad



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Competitividad

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Desafíos

OBJETIVOS

Intercambio de información

Actualización

Cambio en el papel de los puertos:

Integración a la Cadena Logística

Marcar la diferencia con el valor agregado

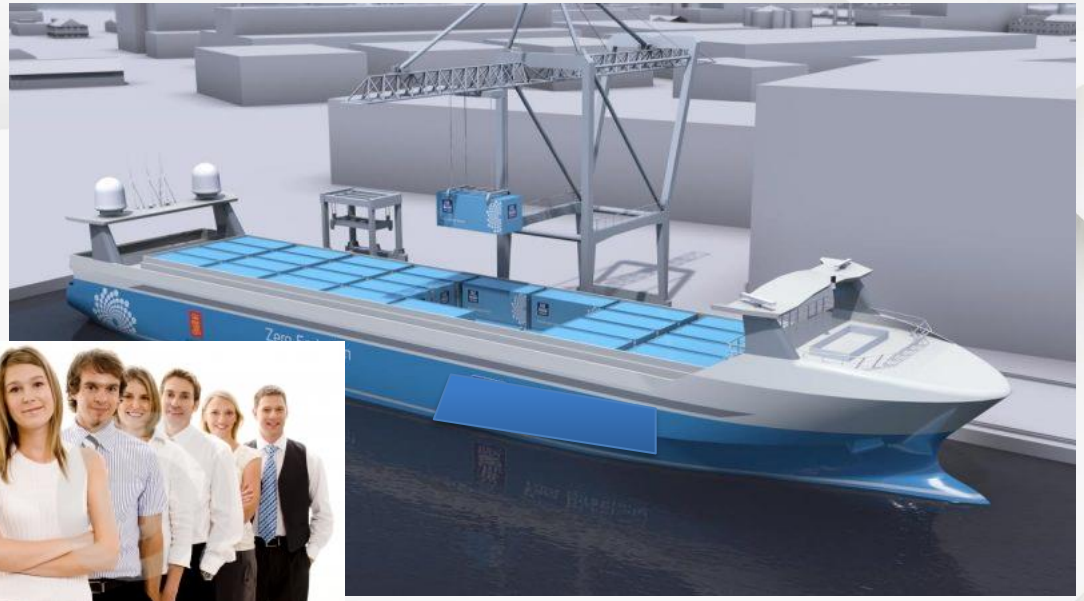
Cooperación:

- Promoción Región
- Trabajo en conjunto entre Puertos y Autoridades

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Competitividad

- **Automatización**
- **Digitalización**
- **Virtualización**



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Competitividad

AUTORIDAD MARÍTIMA DE
PANAMÁ

Competitividad

Competencia	Competitividad
Estrategias	Capacidad
Atraer	Ofrecer
Clientes	Servicios
V. A.	Productividad

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Competitividad

PUERTO

- Eficiente, conectado
- Integrado a la plataforma logística
- Índices positivos de desempeño

CONECTIVIDAD

- Esfuerzo de todos involucrados en la cadena logística para vincular territorios y actividades

COMPETITIVIDAD

- Vincula cadena de valor
- Requiere calidad en los servicios
- Desarrollo territorial

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Competitividad

Cambio en el papel de los puertos:

Vinculo de la Cadena Logística

Patrones:

- Concentración
- Servicio Integral
- Economías de Escala

Co-opetition:

Colaborar para competir (Noorda, 1993).

COMPETITION + CO-OPERATION

=

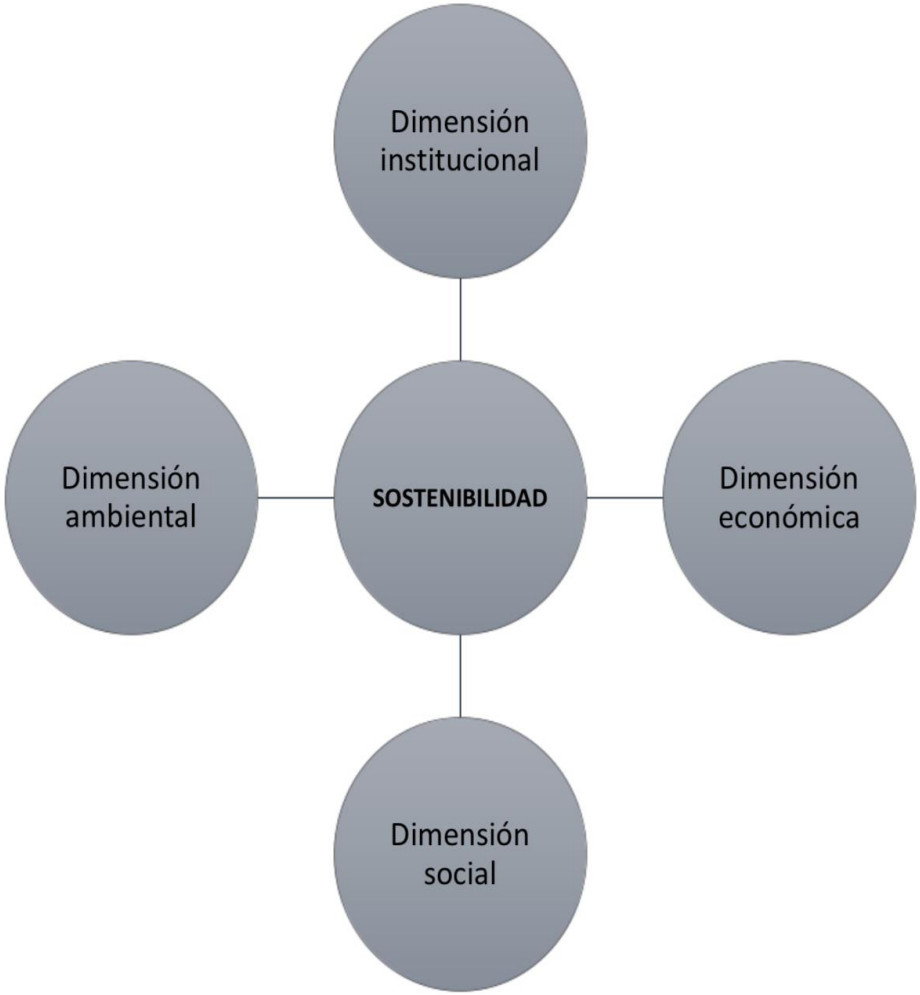
1. Empresas con objetivos similares compiten en algunos aspectos y debe colaborar en otros.
2. La cooperación evita la competencia mutuamente destructiva

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Sostenibilidad

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Sostenibilidad



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Sostenibilidad

Objetivos económicos	Incrementar el volumen de negocio
	Aumentar los ingresos por concesiones
	Reducir el endeudamiento con el fin de asegurar la sostenibilidad financiera del puerto
	Optimizar y rentabilizar las inversiones de los activos portuarios
Objetivos ambientales	Accionar con respeto al medio ambiente
	Minimizar los impactos ambientales derivados de la actividad portuaria
	Minimizar los accidentes ambientales
	Mejorar la gestión ambiental en el reciento portuario
Objetivos institucionales	Impulsar cambios legales para modernizar el desarrollo del puerto
	Reorganizar el mercado incorporando competencia
	Desarrollar la comunidad portuaria para incrementar la eficiencia
	Institucionalizar la relación ciudad-puerto
	Expandir la gestión operativa del puerto a la cadena logística
Objetivos sociales	Desarrollar y modernizar sistemas de gestión de los recursos humanos
	Desarrollar un equipo humano motivado y comprometido
	Lograr un respaldo sostenido y activo de la comunidad del entorno

Relación de los principales objetivos que debe alcanzar una autoridad portuaria o empresa para asegurar un desarrollo y crecimiento sostenible. Fuente: (Molina, et. al, 2016)

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Sostenibilidad

Los beneficios asociados a la integración de la eficiencia energética en estas instalaciones debe conducir a la generación de importantes sinergias en las terminales, fundamentales en el actual contexto de incertidumbre económica y de preocupación ambiental

- Reducción del consumo energético
- Reducción de costes operativos
- Reducción de emisiones contaminantes
- Aumento de la competitividad

FORTALECIENDO EL ECOSISTEMA
FORTALECIENDO NUESTROS PUERTOS

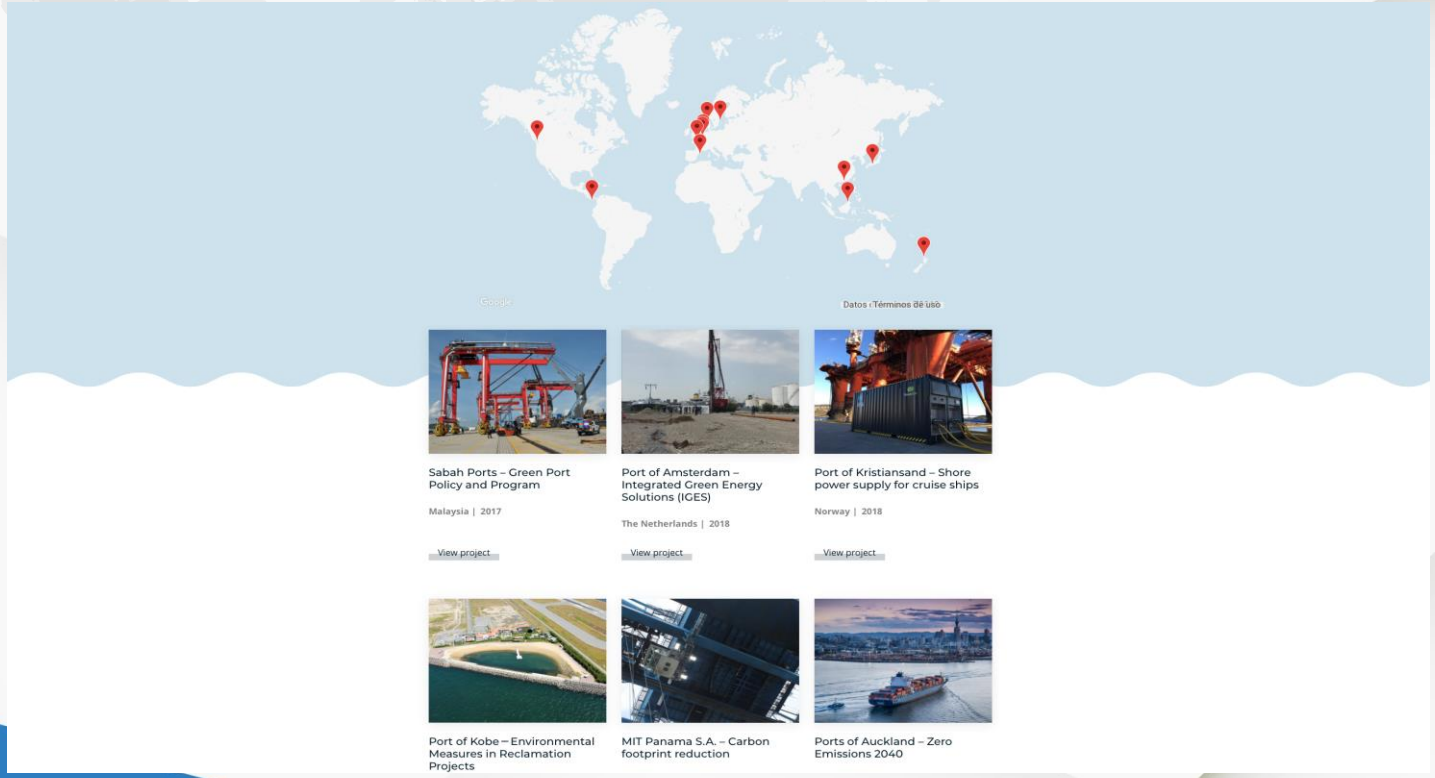
WPSP
WORLD PORTS SUSTAINABILITY PROGRAM

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Sostenibilidad

IAPH
International Association of Ports and Harbors

WPSP
WORLD PORTS SUSTAINABILITY PROGRAM



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Avances

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

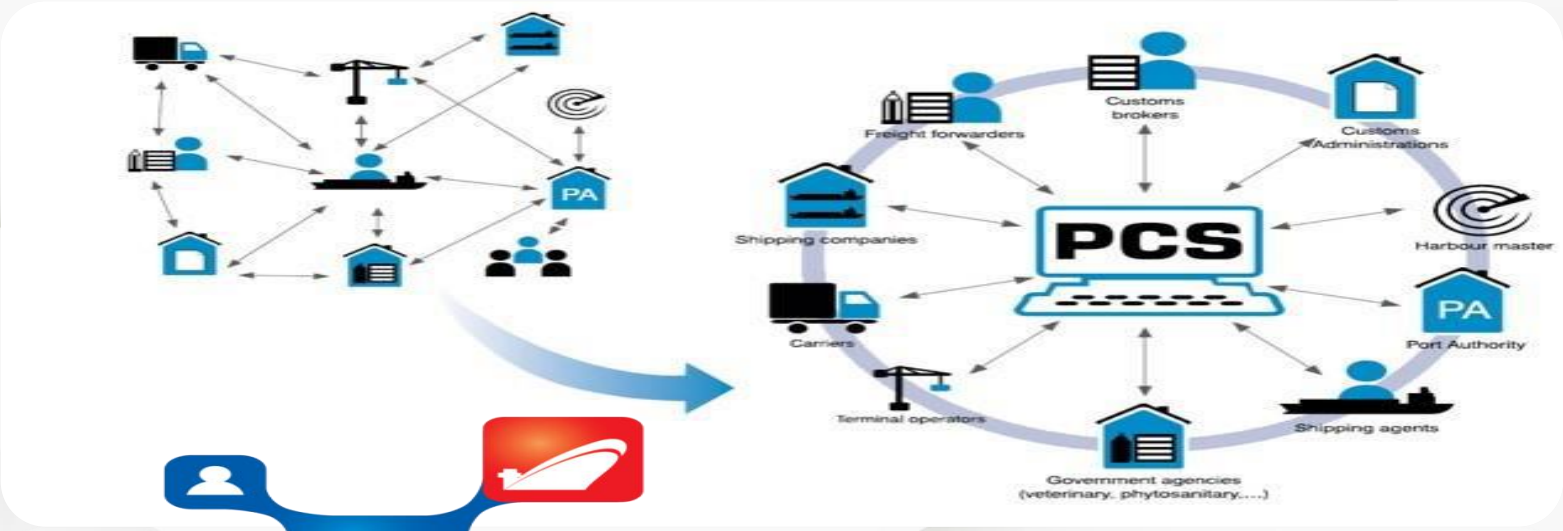
Avances

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MARÍTIMO Y PORTUARIO DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ. VISIÓN 2040

Avances



VUMPA

Ventanilla Única Marítima de Panamá

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

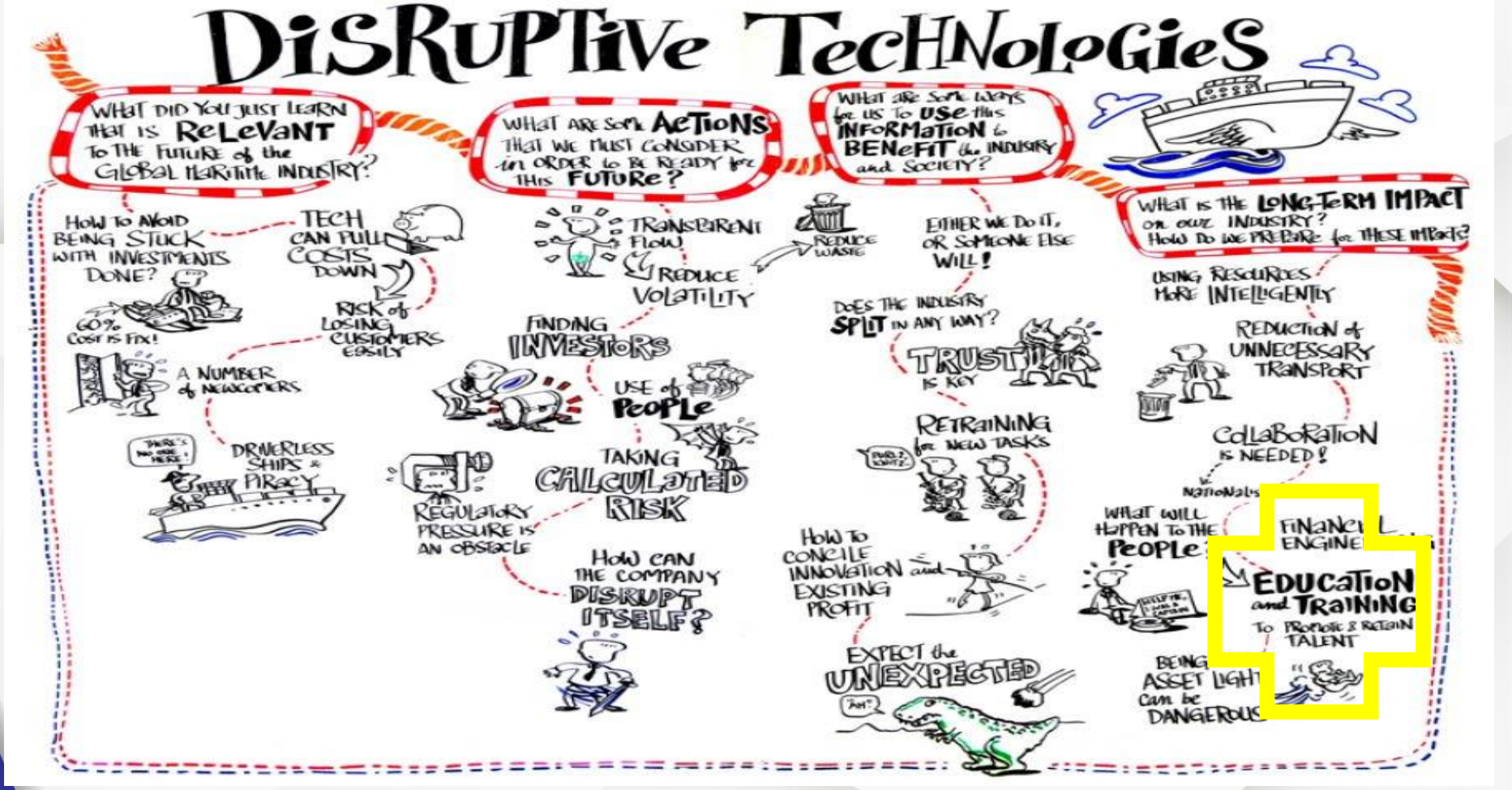
PANAHUB 2.0

AUTORIDAD MARÍTIMA DE
PANAMÁ

Estrategia

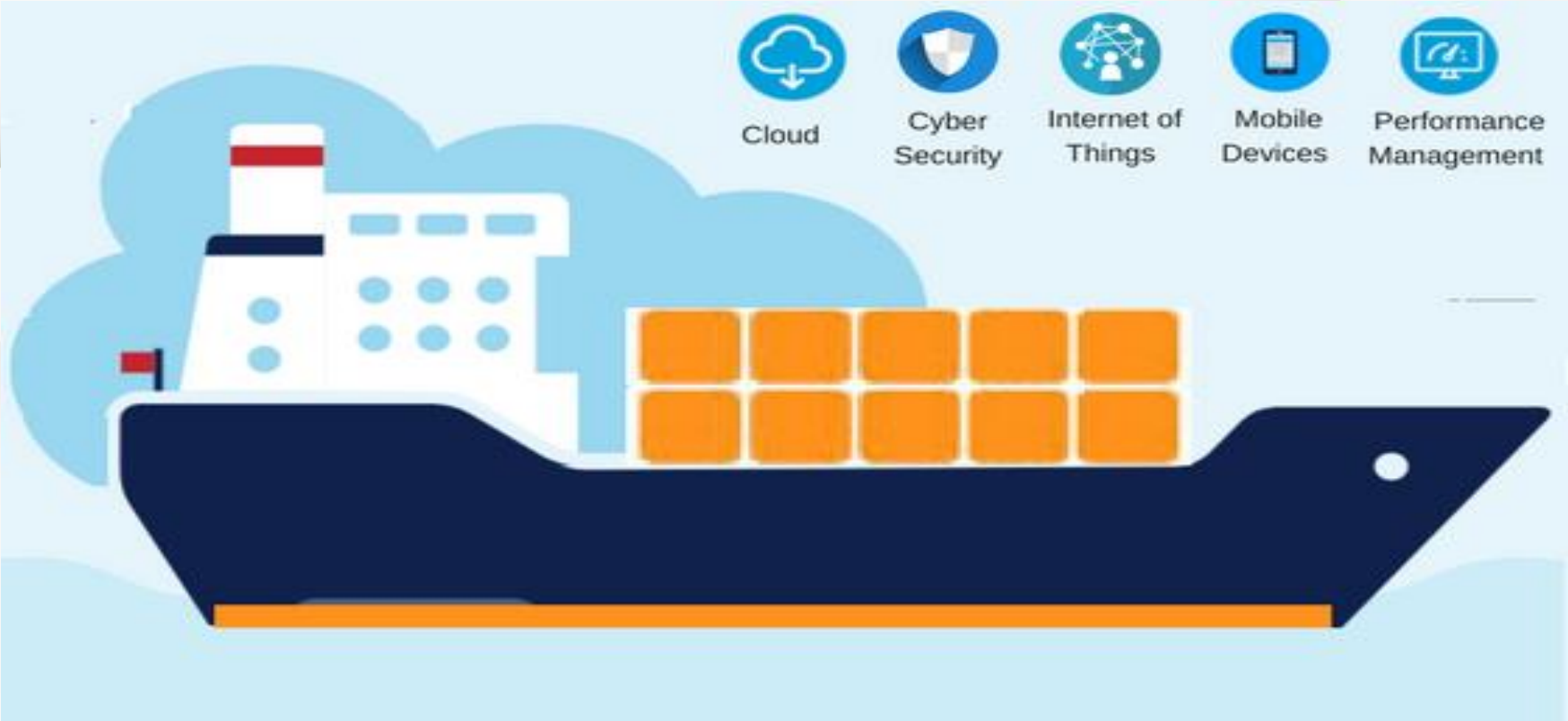
AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Estrategias



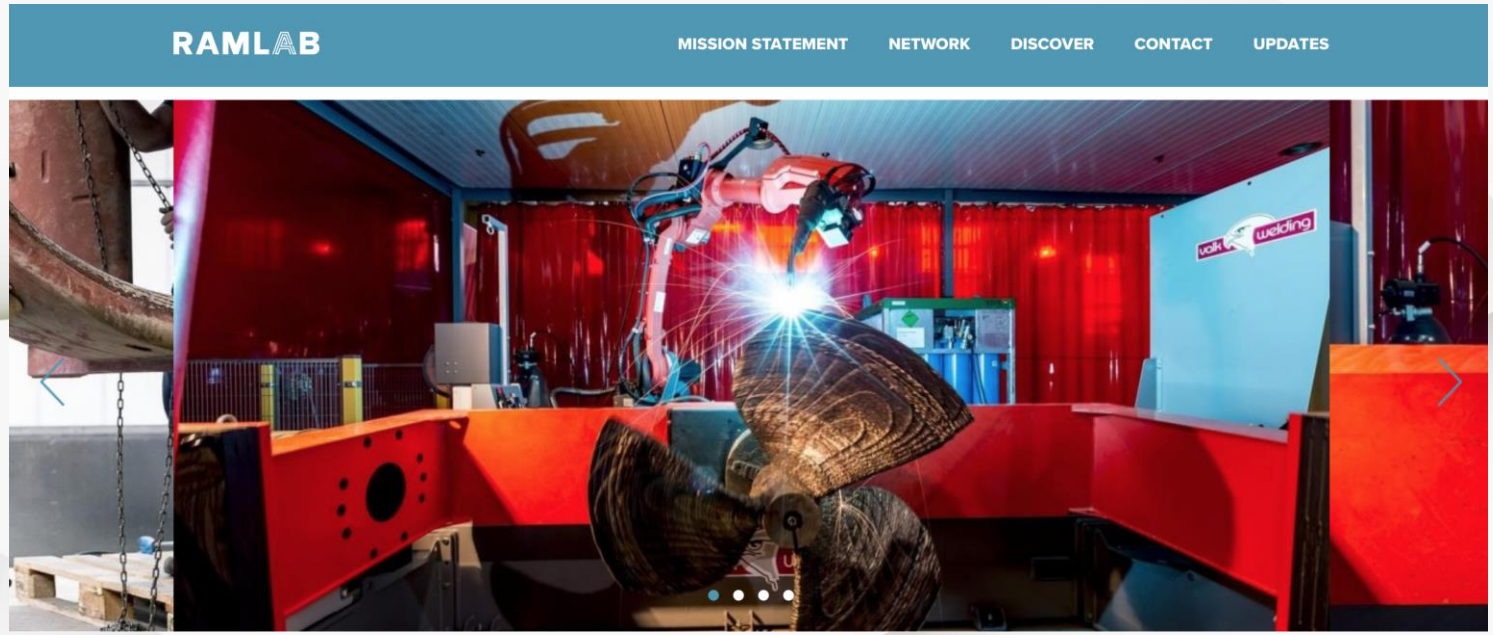
AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Estrategias



AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Estrategias



1. 3D printed submarine prototype for the U.S. Navy

3D printing and the U.S. military are starting to become very good friends, such as seen with a recent collaboration between the Oak Ridge National Laboratory and the U.S. Navy, which saw the creation of a submarine hull prototype in only 4 weeks! In order to achieve such a big feat, the partners used the Big Area Additive Manufacturing technology (BAAM) to create the 30 foot, 6 carbon fiber composite material sections.

Because the cost of manufacturing a typical submarine hull is usually between $600,000 and $800,000 with building taking around 3 to 5 months to complete, it is expected that 3D printing will help to reduce these costs by 90%!. With this latest endeavor, we are sure to see bigger and greater things for the U.S. military soon!

TOP 10 3D Printing Applications In Maritime

POSTED ON AUGUST 23, 2017

Recently, additive manufacturing technologies have found an industry in which they can bring great innovations for development: The maritime sector! Just like what we have seen in military application and

10. 3D printed Current Turbines

In the world of renewable energy, tidal current energy is one of the more competitive areas of the energy industry. This is because it is easier to harness and even gives a higher density in comparison to other renewable energy resources, such as wind. In order to harness this energy, the researchers turned to 3D printing to create the tools needed to do just this.

Using their 3D printer, the researchers created two turbines with a diameter of 150 x 100 mm that consist of inner and outer blades. By including a foldable feature for the turbines, the researchers were able to lower their transportation costs. Although this is still in the prototype stage, the researchers on this project were able to demonstrate not only the mechanical functionality of the turbines but also how 3D printing can create strong products that can help lower costs and save the world, one turn of a turbine at a time!

If you are interested in a job in the 3D printing and additive manufacturing sectors, check out the latest and

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Objetivos

"Con el comercio mundial creciendo a su ritmo más lento desde la crisis financiera, las perspectivas inmediatas para la industria naviera siguen siendo inciertas y sujetas a riesgos"

Secretario General de la UNCTAD

- Los puertos con parte esencial de la cadena logística de transporte y la distribución
- Las instalaciones portuarias son puentes de conexión del comercio internacional
- Los Puertos son el motor de la Economía de una Nación.

¿QUÉ ES EL EFICIENCIA SIN INNOVACIÓN?
¿COMPETITIVIDAD SIN SOSTENIBILIDAD?

Objetivos

I.Coordina

II. Fortale

III. Inversio

IV. Unifica

V. Oferta c

VI. Apuest

VII. Nueva

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

GRACIAS

WWW.AMP.GOB.PA
GTUNON@AMP.GOB.PA
@GTG_