Salvador Navarro

Director Técnico de Evaluación de Programas
Coordinación General de Puertos y Marina Mercante

MÉXICO
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA

SCT
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

PUERTOS Y MARINA MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL

La **innovación** tecnológica
no sólo refiere a modificaciones
de las tecnologías.

Los cambios se producen en diversos ámbitos:
gestión, operación, ingeniería, planeación,
comercialización, etcétera.

Aunque se centra en la novedad,
también está relacionada
con la mejora de lo ya existente.

innovación es un **cambio**
que requiere un considerable grado de **imaginación**
provocando una **rotura** relativamente **profunda**
con la **forma de hacer las cosas**
y con ello se crea **nueva capacidad**.

innovación = **cambio** = nuevas **ideas**

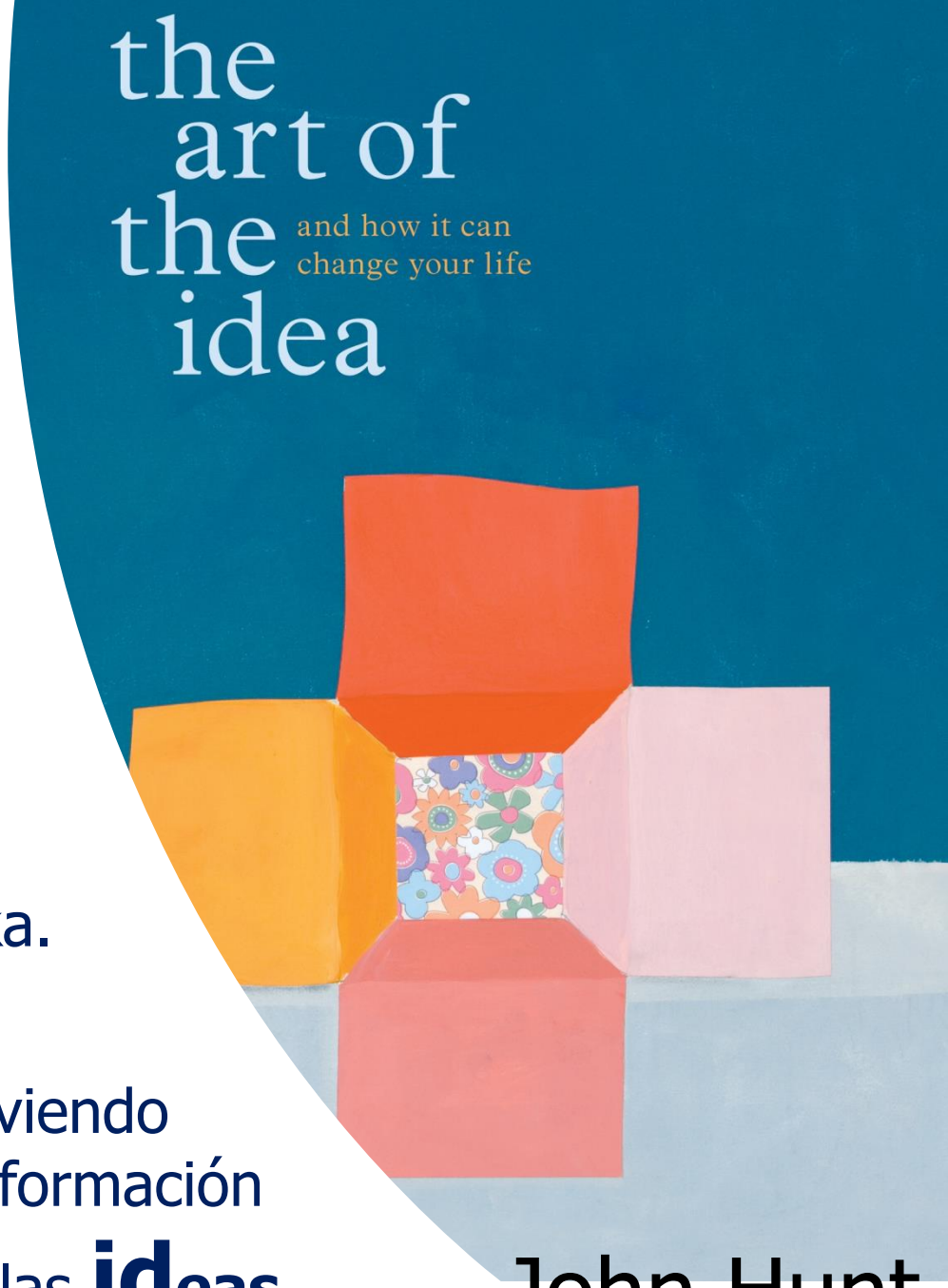
Nueva capacidad CIP-OEA

innovación discursiva

Invitación a desarrollar
el potencial para alimentar
y cuidar las **ideas**
para que puedan crecer
y materializarse.

Las ideas tienen que ser
parte de un principio
organizativo,
y no sólo depender
de un momento de Eureka.

Nos estamos moviendo
de la era de la información
a una era de las **ideas**.



John Hunt

Amanecedoras

Intuyen que lo mejor está por venir.

No amputan su pensamiento y no temen hacer el ridículo.

Dejan que la idea desarrolle su propia energía cinética.

La lógica es *kryptonita*.

Les gusta comenzar con "Y si..."

Principios: coherencia y continuidad.

Protectores del *statu quo*.

Si funciona, ¿por qué cambiarlo?

¿Por qué arreglarlo? si no está roto.

No matan las ideas, simplemente les quitan todo el oxígeno que las rodea.

La lógica es el ser supremo.

Piensan que lo mejor ya ha pasado.

Ocasistas

Planeación maestra del desarrollo portuario para convertir a **México** en una **plataforma logística** de clase mundial.

Impulso a la **planeación participativa** en los puertos concesionados a las empresas públicas denominadas Administraciones Portuarias Integrales (APIs):

Reuniones Nacionales de Estrategia para el Desarrollo de los Sistemas Portuarios del Océano Pacífico y del Golfo de México-Caribe.

Amplia concertación para la integración de nuevos programas maestros de desarrollo portuario.

Cada API fomenta la participación de su comunidad portuaria.

Planeación estratégica que contribuye a estructurar
y coordinar tareas y recursos que movilizará cada puerto,
para cumplir objetivos y metas particulares,
cuyo logro se verifica con la obtención de resultados específicos.

Programa Maestro de Desarrollo Portuario
orientado a resultados.

Metas **realizables**, **medibles** y **evaluables**.

El puerto tiene rumbo
con claridad en sus
propósitos,
con visión a 5 y 20 años.

Amanecedoras

La información se transforma en visión, si se siembra con una idea.

Las ideas no provienen de hechos, sino de agujeros taladrados en ellos.

El pensamiento original surge de hacer que algo complicado se convierta en algo simple.

Esclavos de la información.

Acumulación pasiva de datos.

Información disfrazada de conocimiento.

Los falsos intelectuales son los anti-ideas.

Ocasistas

Los puertos mexicanos con áreas de vocación turística e integración puerto-ciudad, tienen el potencial de transformarse en un

Puerto Mágico

Marca comercial

Política pública de desarrollo turístico-portuario

Transformar el nodo intermodal
en una **experiencia única turístico-portuaria**

Recinto portuario → Espacio de negocios turístico-portuarios

Un **Puerto Mágico** desarrolla nuevos negocios
al interior de su recinto portuario, teniendo como premisas:

Preservar la identidad regional y el emblemático patrimonio del destino turístico.

Diversificar la oferta de servicios, mediante la conservación de usos y costumbres.

Incentivar la inversión privada en nuevos negocios competitivos.

Dotar de alto valor agregado a los destinos turísticos.

Complementar la oferta turística actual y los equipamientos recreativos y culturales de las poblaciones portuarias.

Atraer la afluencia de visitantes, nacionales y extranjeros.

Amanecedoras

Las ideas son tan darwanianas como la vida misma, sólo las más fuertes sobreviven.

La germinación de una idea está en función de un particular momento del tiempo.

El cambio no tiene un horario determinado, es un asunto de 3 tiempos.

El pensamiento original tiene que adaptarse para continuar siendo relevante o se le debe permitir morir naturalmente.

El tiempo se encarga de aniquilar cualquier idea.

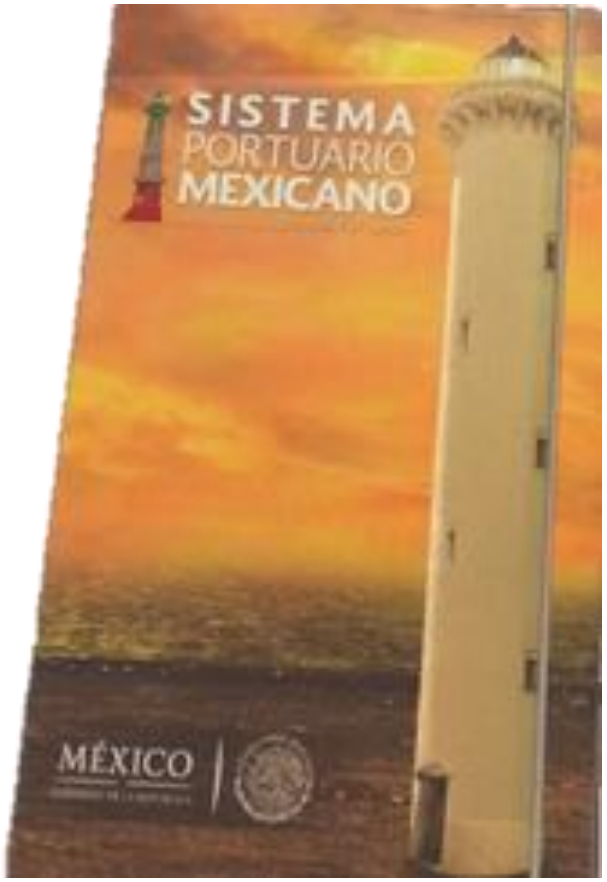
El ciclo de la vida de una idea está determinado por un vasto camino de túmulos.

En el momento en que intente nacer una idea, hay que procurar administrarle la extremaunción.

Aplazar la idea, dejar para mañana lo que se podría hacer hoy (procrastinación).

Ocasistas

Promoción y **comercialización**
de los puertos mexicanos
como **sistema logístico intermodal**.



Sistema Portuario Nacional

Sistema Portuario Mexicano

Sistema nacional

Sistemas por litoral

Subsistemas por línea de negocio

Complementariedad entre puertos

Difusión del papel estratégico de cada puerto en el contexto global y de su importancia para que México sea una plataforma logística competitiva.

Contenido y diseño editorial homologados
para los 16 puertos
más importantes de México.

PUERTO DE ENSENADA
Port of Ensenada
PUERTO DE GUAYMAS
Port of Guaymas
PUERTO DE TOPOLOBAMPO
Port of Topolobampo
SISTEMA DEL OCÉANO PACÍFICO
PACIFIC OCEAN SYSTEM
PUERTO PROGRESO
Port Progreso
SISTEMA DEL GOLFO DE MÉXICO - CARIBE
GULF OF MEXICO AND CARIBBEAN SYSTEM
SISTEMA PORTUARIO MEXICANO
MÉXICO
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA
SISTEMA PORTUARIO MEXICANO
www.gob.mx/puertosymarinamercante
www.puertoaltamira.com.mx
PUERTO DE TAMPICO
Port of Tampico
PUERTO DE DOS BOCAS
Port of Dos Bocas
PUERTO DE COATZACOALCOS
Port of Coatzacoalcos
PUERTO DE VERACRUZ
Port of Veracruz

Amanecedoras

Han declarado la democracia de las ideas.

Todos somos iguales, frente a las ideas.

La mayoría de las ideas proviene de lugares inesperados.

La propiedad de la idea es mucho menos importante que la portabilidad de la idea, lo más listo es declararla la idea de todos.

Poseen pensamiento convencional que pueden reemplazarlo cuidadosamente por otro pensamiento convencional.

Tienden a pedirle siempre a las mismas personas, en el mismo lugar, que aporten algo nuevo.

La zona de confort es el lugar más amigable para estar.

Ocasistas

Existen organizaciones que se sienten avergonzadas de que alguien dentro de su equipo tenga una **idea**, como si se tratara de una erupción cutánea que aparece súbitamente en un lugar inapropiado del cuerpo corporativo.

Explorar lateralmente
para encontrar ideas
que ya existen
no es un
plagio intelectual,
es la forma
como funciona
el mundo.

A menudo
ese es el camino
que utiliza
lo nuevo.

No sólo **es legítimo**,
puede llegar a ser
la única forma
de sobrevivir.

Hay un poco
de Don Quijote
en todas
las ideas
originales.

Los molinos
están en
nuestras mentes,
nunca, nunca,
debemos tener
miedo
de arrojarles
una lanza.