



OEA



**Agencia Nacional
de Puertos y Navegación**



CIP

Comisión
Interamericana de Puertos



**Conferencia Hemisférica sobre Hidrovías,
Puertos Interiores y de Cruceros**

Fortaleciendo la seguridad y resiliencia

PANEL

Hidrovías como corredores logísticos estratégicos

Ing. Civil Alvaro Olazábal

Asesor de Gerencia General - Administración Nacional de Puertos - Uruguay



Esquema de la exposición

Tres ejes para comprender las hidrovías como corredores logísticos estratégicos en el nuevo escenario de actuación.

I



El escenario

Un nuevo orden espacial y la competencia entre cadenas de suministros.

II



Las hidrovías

Corredores logísticos estratégicos: función operativa y estructural.

III



Las acciones

Condiciones básicas de navegación y facilitación del comercio regional.

P A R T E I

El nuevo escenario de actuación

Un orden espacial global articulado, producción fragmentada, comercio bajo red de acuerdos y cadenas de suministros exigentes.

Cuatro rasgos del nuevo escenario

Si aspiramos a un uso exitoso de las hidrovías, debemos reconocer el panorama de producción y comercio en que estamos insertos.



Nuevo orden espacial

Actuamos en un espacio global más amplio, complejo y exigente que el pasado, articulado con las escalas local y regional.



Nuevas formas de producción y comercio

La fabricación se distribuye en múltiples lugares. El comercio internacional se intensifica bajo una red de tratados y se suma el e-commerce.



Cadenas integradas

La producción y el comercio se articulan mediante cadenas de suministros exigentes, con flujos de mercaderías continuos, de baja fricción, de alta calidad y eficiencia.



Cobertura geográfica múltiple

Amplia cobertura por cadenas regionales y globales, en parte inevitables y en parte definidas por los actores según combinaciones convenientes.

La competencia hoy es *entre cadenas de suministros*

“

Pierde peso la “distancia física” frente a la “distancia económica”, haciendo que la logística sea cada vez más relevante.

01 La cadena compite, no el eslabón

Los clientes son clientes de la cadena toda. Si hay componentes ineficientes, la cadena pierde volumen —por más que otros actores sean muy eficientes.

02 La cobertura geográfica es logística

Triunfan los corredores cuyos actores brindan capacidad, administración y eficiencia, con flujos continuos de menor costo y tiempo origen-destino.

03 Integración o fricción

Sin integración adecuada, los eslabones débiles generan riesgos de fricción y ceden lugar a cadenas alternativas.

P A R T E I I

Hidro vías

como corredores logísticos estratégicos

Más que rutas de transporte: son elementos que conectan territorios, potencian la competitividad, impulsan la integración regional y la conexión global.

¿Qué entendemos por hidrovía?

DEFINICIÓN

La actuación realizada sobre un río o sobre un sistema hidrográfico, con el fin de facilitar y optimizar las condiciones para el transporte de personas, bienes, servicios y factores.

Y a la vez, conectar geografía, economía, producción y comercio internacional.

Las hidrovías conectan y articulan

● Geografía

Territorios y regiones, ya sean próximos, distantes o aislados

● Economía

Economías locales con mercados regionales y globales.

● Producción

Zonas productivas con puertos y mercados de destino

● Comercio internacional

Países de la región entre sí y con las cadenas del comercio mundial.

Dos funciones en sincronía

Las hidrovías cumplen, de manera simultánea, un rol operativo logístico y un rol estructural estratégico en el sistema económico.

FUNCIÓN OPERATIVA

Corredor logístico

Organiza y facilita el flujo continuo y eficiente de mercaderías a lo largo de un eje: no solo un río, sino un sistema integrado con puertos, terminales, señalización y conexiones intermodales.

RESULTADO

Menores costos, menores tiempos, mayor eficiencia.

FUNCIÓN ESTRUCTURAL

Corredor estratégico

Define o participa del acceso al comercio regional y global, influye en la competitividad, fortalece la posición económica y genera interdependencias entre países.

IMPACTO

Desarrollo, integración y oportunidades a escala regional.

P A R T E I I I

Acciones *a tomar*

Del diagnóstico a la agenda de acciones: enfocarnos en prioridades para superar la subutilización y el subdesarrollo de las hidrovías en el Cono Sur.

El diagnóstico y el desafío

DIAGNÓSTICO · CONO SUR

Hidro vías con atención irregular e insuficiente en el tiempo

Debilidades de gobernanza y de gestión técnico-profesional han derivado en ineficiencias, bajo dinamismo en la toma de decisiones y persistente subutilización de las hidrovías.

Existe: *fragmentación institucional, asimetrías normativas, deficit de inversion y mantenimiento*

La agenda debe enfocar en dos conjuntos de acciones prioritarias:

A Condiciones básicas *para navegar y transportar cargas*

Acciones técnicas continuas: geometría, calado, señalización, embarcaciones, sistemas de información y marco normativo.

B Facilitación del comercio *regional en las hidrovías*

Acciones de gobernanza: estandarización, armonización y simplificación basadas en digitalización e innovación tecnológica.

A) Condiciones básicas

para navegar y transportar cargas

Por qué priorizarlas — por los beneficios frente a los modos terrestres de transporte



Alta capacidad
de carga



Menor costo
de transporte



Mayor eficiencia
energética



Menor impacto
ambiental



Reducción
de congestión vial

ACCIONES CONTINUAS REQUERIDAS

Para asegurar adecuadas condiciones de navegación y transporte en todo tiempo

- Geometría adecuada de los canales de navegación
- Calados adecuados
- Señalización y balizamiento diurno y nocturno
- Zonas de espera, cruces y fondeos suficientes
- Embarcaciones y tripulaciones para operación Segura y eficiente
- Sistemas de información, comunicación y control con tecnologías modernas
- Sistema normativo y regulatorio adecuado sin asimetrías

B) Facilitación del comercio regional

para el mayor uso de las hidrovías

La gobernanza de las hidrovías debe convertir la logística en un atributo competitivo: un flujo continuo y eficiente de mercaderías, apropiado al nuevo escenario en que están insertos los países.

La facilitación del comercio potencia la calidad y eficiencia logística de la hidrovía, aspectos claves de la satisfacción de los actores y clientes.

01



Estandarización

Formatos unificados de documentos, procedimientos y especificaciones a lo largo del corredor.

02



Armonización

Alineamiento de normas, reglas y criterios entre los países e instituciones participantes.

03



Simplificación

Eliminación de trámites redundantes y reducción de pasos innecesarios en la operatoria.

Palanca común de las tres

Digitalización e innovación tecnológica como prioridad en la toma de decisiones.

Algunas acciones en curso

para mejorar la gestión y la gobernanza

- *Gobernanza y facilitación del comercio de la Hidrovía Uruguay-Brasil*
- *Sistema de información regional de la Hidrovía Paraguay-Paraná (HPP)*

Hidrovía Uruguay-Brasil

(Lag. Merin-Lag. dos Patos)

Cooperación CAF para:

- Modelo de gobernanza binacional y propuesta de fortalecimiento institucional y normativo.
- Propuestas técnicas y jurídicas para el desarrollo de controles binacionales integrados y digitalizados.
- Modelo de facilitación de comercio y sistema de información digital para la gestión y evaluación de los procesos de facilitación operativa del comercio.

Hidrovía Paraguay – Paraná

(HPP)

Iniciativa del CIH de la HPP:

- Se conformó (2020) un Grupo de Expertos en Estadísticas de los cinco países miembros, para crear un sistema de información regional de la HPP.
- Se avanza en un esquema básico de datos para luego ser ampliado:
 - 1) *datos de las toneladas brutas y netas de las mercaderías movilizadas por cada puerto de la HPP,*
 - 2) *datos de arribos de embarcaciones por por cada puerto de la HPP*

C I E R R E

Las hidrovías como corredores logísticos estratégicos no solo conectan territorios:
condicionan y generan oportunidades
a escala regional y global.

Muchas gracias!