



INFRAESTRUCTURA DE PUERTOS DE CRUCEROS PUERTOS MÁS RESILIENTES

*V Conferencia Hemisférica sobre Hidrovías, Puertos Interiores y de Cruceros:
Fortaleciendo la seguridad y la resiliencia*

Ciudad de México | Abril 2026



2026
año de
Margarita
Maza

Tendencia global y Sostenibilidad

Crecimiento global del sector

(más de 37 millones de pasajeros en 2025)



Buques más grandes y modernos

Con mayor capacidad por arribo



Nuevos segmentos

- Turismo multigeneracional
- Cruceros temáticos



+ Sostenibilidad ambiental

- Presión por reducir emisiones
- Gestión de destinos saturados
- Gestión de residuos



Saturación de destinos clave

Los destinos enfrentan presión operativa y ambiental



Baja integración puerto-ciudad

Limitado encadenamiento productivo local

Cruceros en México

La industria de cruceros en México atraviesa una etapa de expansión sostenida y consolidación estratégica



Llegada de turistas internacionales*



Ingreso de divisas por turismo*

En 2025:

- **3,156** arribos **+10.7%**
- **11.2** millones de pasajeros **+12%**



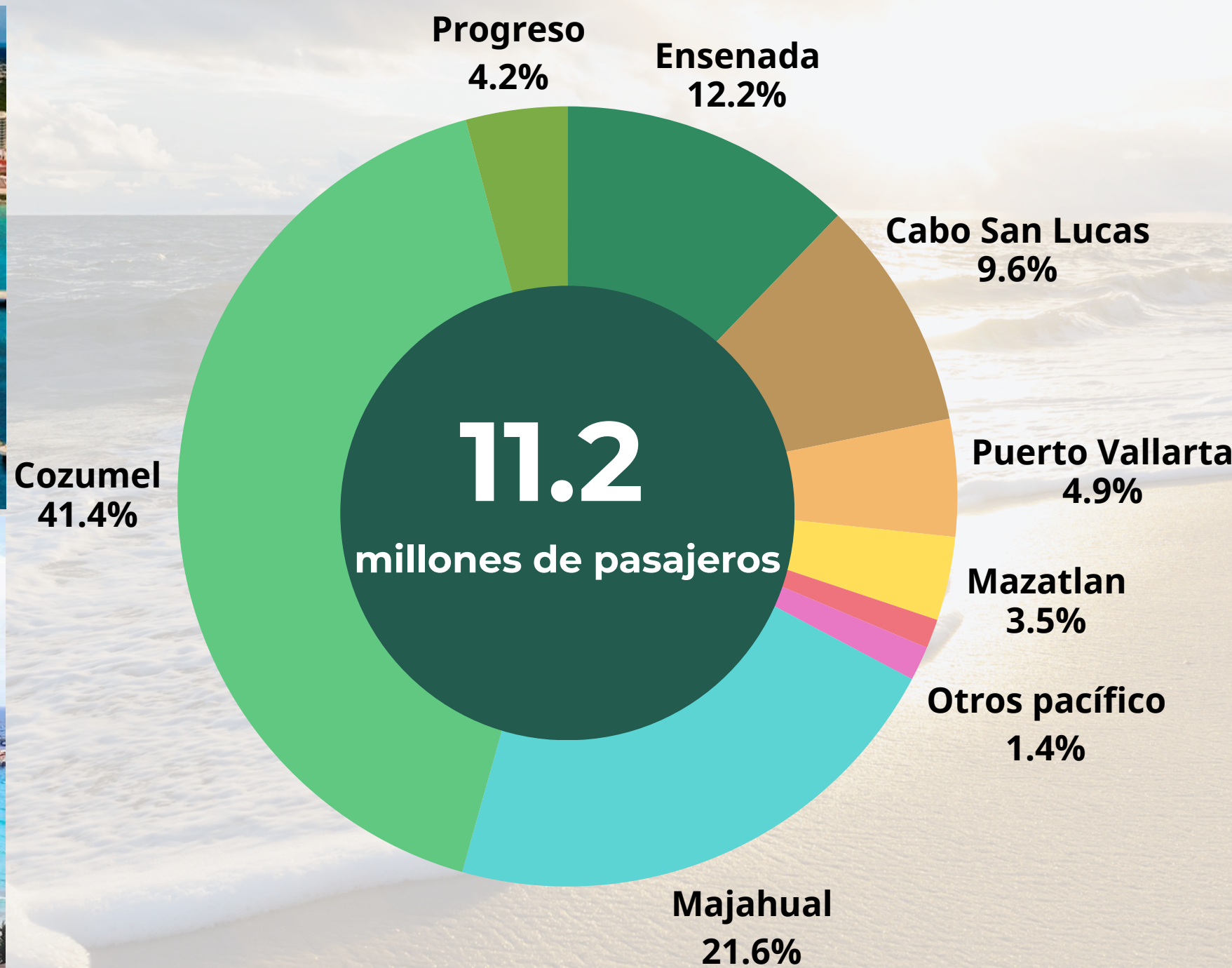
*ONU Turismo, 2024.

Principales destinos

El 85% de los cruceristas se concentran en 4 Puertos







Espacio de mayor expansión futura está en el Pacífico

Alta concentración territorial en el Golfo de México: **63.0 %**

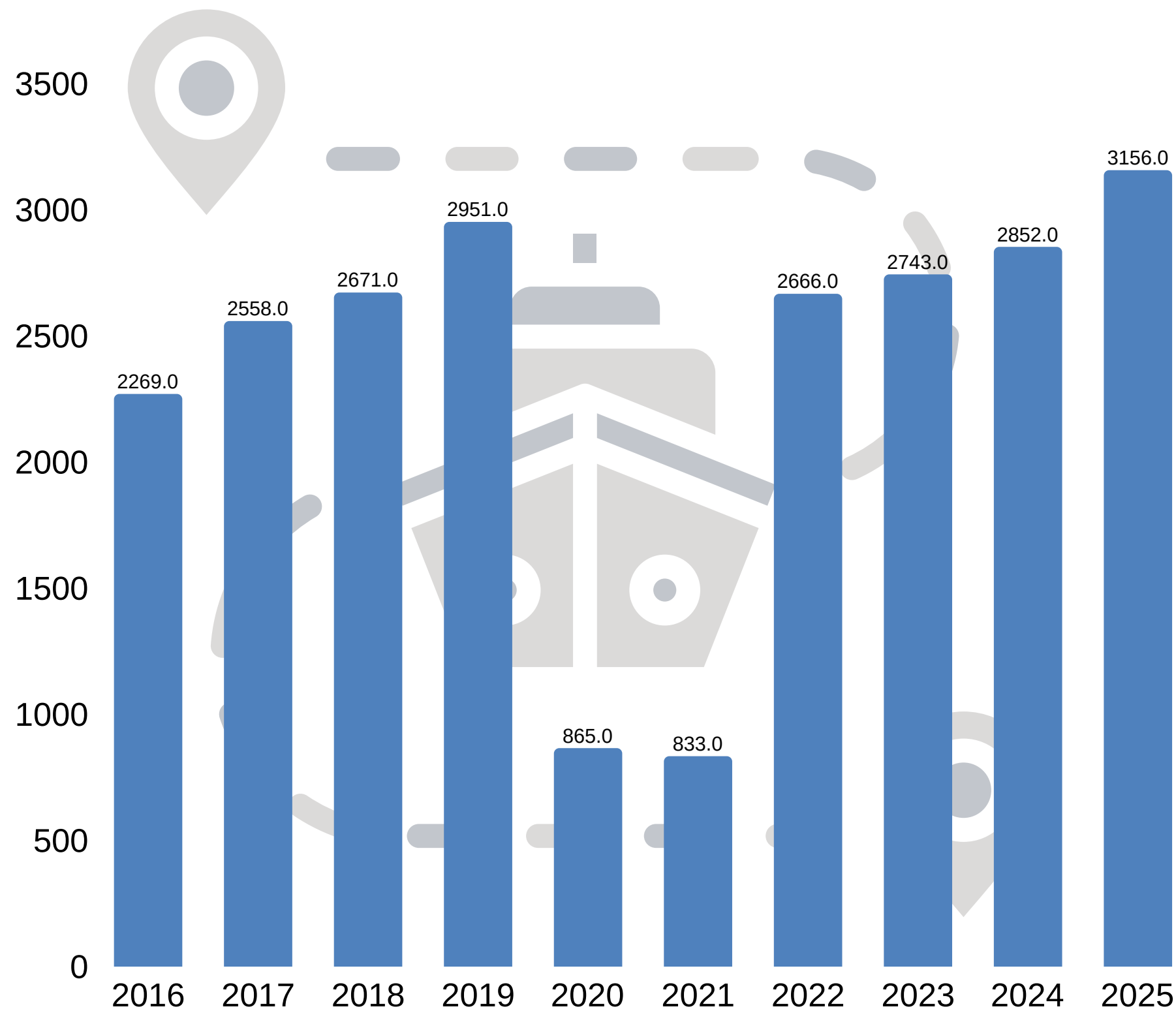


Arribo de cruceros en el SPN

El impacto económico global es de más de 199,000 millones de dólares y el apoyo a 1.8 millones de empleos *

2024		2,852	Cruceros que arribaron 2.5% más que en 2023
		9.98	Millones de Pasajeros
		849.02 millones de dólares	Derrama económica por excursionista
		\$83.63 dólares	Gasto medio por crucerista
2025		3,156	Cruceros que arribaron 10.7% más que en 2024
		11.2	Millones de Pasajeros
		966.67 millones de dólares	Derrama económica por excursionista
		\$86.80 dólares	Gasto medio por crucerista

Histórico de arribos en el SPN



Fuente: BANXICO 2025

Fuente: UPMM, 2025
SPN: Sistema Portuario Nacional

* Informe Cruising for Impact 2026, Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC)

Seatrade Cruise Global 2026

Abril 2026. Miami.
Participación de las ASIPONAS en el evento más importante de la industria.

Estrategia Comercial.

Reforzar la oferta, promover las capacidades logísticas, e e identificar potenciales proyectos de desarrollo y oportunidades de negocio.



lanza MEXPEMA para protección marina
trade

**La industria de cruceros
está directamente
vinculada al Sistema
Portuario Nacional, con
tres funciones principales:**

01

Infraestructura especializada

Terminales de pasajeros
Muelles dedicados
Servicios logísticos y turísticos



02

Competitividad portuaria

Tarifas portuarias
Tiempos de atención
Conectividad terrestre



03

Gobernanza

Coordinación entre:
Autoridades portuarias
Gobiernos locales
Sector turístico



Planeación de inversión en materia de cruceros 2025-2030



No.	Puerto	Proyecto en Planeación
1	Ensenada	Terminal de Cruceros Baja Port – Área Marítima Altamar
2	Ensenada	Terminal de Cruceros II, Puerto de Ensenada
3	Acapulco	Modernización de la Terminal de Cruceros
4	Acapulco	Nuevo Muelle para cruceros
5	Salina Cruz	Ampliación del Muelle de Cruceros en Bahías de Huatulco.
6	Progreso	Dragado de áreas operativas en Terminal de Cruceros
7	Cozumel	Modernización de Oficinas, Locales Comerciales en la Terminal de Cruceros SSA México

La integración puerto-ciudad transforma el arribo de cruceros en valor económico directo para las comunidades locales

- **Estrategia Nacional de Limpieza de Playas 2025-2030:** El Gobierno Federal busca eliminar el 100% de los residuos plásticos en playas para 2030, trabajando con SEMARNAT y la Marina.
- **Cruceros y Turismo:** Se promueve la participación de tripulantes y cruceristas en jornadas de limpieza de playas, como en el Malecón de Progreso, y se gestiona el sargazo en la Costa Maya.
- **Acciones de Royal Caribbean:** La compañía invierte en barreras tecnológicas y equipos de recolección de sargazo en Mahahual para proteger el ecosistema.



f @ X v www.puertoyucatan.com

2 DE MARZO DE 2026 – NOTICIAS

ROYAL CARIBBEAN INVIRTE EN UN PROGRAMA DE GESTIÓN DE SARGAZO A LARGO PLAZO PARA PROTEGER EL LITORAL DE MAHAHUAL, QUINTANA ROO

La nueva colaboración con la Marina de México, líderes locales y el estado de Quintana Roo refuerza la protección de la costa e impulsa las soluciones sostenibles para la región

MAHAHUAL, MX – 3 de marzo de 2026 – Royal Caribbean anuncia un importante compromiso multianual para reforzar las medidas de protección y eliminación del sargazo en Mahahual, Quintana Roo, como respuesta directa a las prioridades identificadas por la comunidad en materia de salud costera y calidad de vida. El aumento en la presencia de sargazo afecta a las playas, los hábitats naturales y la calidad del aire en Mahahual y las zonas aledañas, lo que vuelve necesaria una acción coordinada a largo plazo.



¿Qué se espera? Mayor derrama económica local, mejora en la experiencia del pasajero y posicionamiento de los destinos mexicanos como puertos de escala competitivos a nivel internacional

Estrategia de Descarbonización de Puertos de México

3 Publicaciones

Relacionadas a la descarbonización en el sector portuario

Reunión con Líderes

De los 24 principales puertos, Asociaciones y Organizaciones civiles para la implementación de una Estrategia sólida

Capacitación

A las 18 ASIPONAS y 6 APIS del SPN para cuantificación de inventarios

Diseño

inventarios de emisiones
Diseño de la Estrategia



Sistematización

del modelo para medir la huella de carbono en el Sistema Portuario Nacional para las 18 ASIPONAS

Fortalecimiento simultáneo

Promoción de la economía circular y de programas de vinculación Puerto-Ciudad

Acciones de mitigación

Reporte y seguimiento de acciones de compensación, mitigación y disminución

Resiliencia

Incorporación de componentes verdes y resilientes en la planeación estratégica de proyectos

Alineación con:



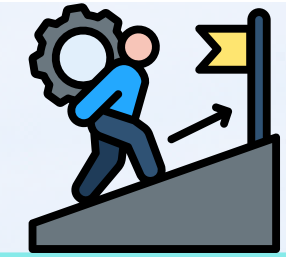
Retos: Aspectos positivos y desafíos



Generación de empleo local (servicios, comercio, transporte)

Activación económica en destinos turísticos costeros

Diversificación del turismo (no solo sol y playa tradicional)



El gasto promedio por crucerista es relativamente bajo (comparado con turista de estancia)

Alta proporción de visitantes de corta duración (horas)

Dependencia de cadenas internacionales (navieras capturan gran parte del valor)

Mucho volumen de pasajeros



Máxima derrama económica local

Siguientes pasos: palancas estratégicas para la competitividad sostenible del SPN

Diversificación de destinos y desarrollo regional

- Desarrollo de nuevos puertos bajo criterios ESG y resiliencia climática
- Integración multimodal (puerto-ferrocarril-carretera)
- Desconcentración de la demanda turística y logística
- Atracción de inversión privada en regiones con alto potencial (Pacífico)



Mayor captación de rutas, reducción de saturación en puertos consolidados y desarrollo regional equilibrado

Descarbonización portuaria

- Electrificación de muelles (shore power)
- Apoyo a la Transición a combustibles alternativos (GNL, metanol, hidrógeno)
- Digitalización para eficiencia energética y operaciones
- Gestión integral y trazabilidad de residuos (cumplimiento MARPOL)



Reducción de emisiones, cumplimiento regulatorio internacional y posicionamiento competitivo frente a otros hubs

Gobernanza y financiamiento

- Certificaciones ambientales y estándares internacionales
- Acceso a financiamiento climático (banca multilateral)
- Certidumbre regulatoria para atraer inversión privada



Aceleración de inversiones sostenibles y alineación con mejores prácticas globales

Conclusión



La industria de cruceros en México es:



Un motor de volumen turístico y posicionamiento internacional

Un instrumento de desarrollo regional costero



Pero aún es limitada en valor agregado local y sostenibilidad



México ya es una potencia en turismo de cruceros, pero el siguiente salto no está en crecer más en volumen, sino en capturar mayor valor económico, diversificar destinos, integrarla al desarrollo portuario y territorial y hacerla ambientalmente sostenible.



¡Gracias!

Cap. Alt. Manuel Fernando Gutiérrez Gallardo
Titular de la Unidad de Puertos y Marina Mercante

Act. Diana Elena Portilla Romero
Directora Ejecutiva de Planeación Marítimo Portuaria

upmm.depmp@semar.gob.mx



2026
año de
Margarita
Maza