

**CEMAPOR**  
CENTRO DE ESTUDIOS MARÍTIMOS  
Y PORTUARIOS



**Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación**

# **V Conferencia Hemisférica sobre Hidrovías, Puertos Interiores y de Cruceros**

Fortaleciendo la seguridad y resiliencia

# Contenidos

---

01. **Antecedentes y primeros pasos**
02. **Resultados y recuperación del rol**
03. **Actualidad y próximos proyectos**



## Marco histórico

---

Las exigencias de capacitación acompañaron profundas transformaciones durante las últimas décadas, con mayor exigencia de profesionalismo a autoridades y trabajadores.

Argentina pasó de un sistema portuario nacional previo a la década de 1990 a uno segmentado y descentralizado.

**La desregulación marcó el giro de un sector portuario estatal a uno eminentemente privado, donde grandes terminales globales conviven con puertos públicos.**



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**



---

## Desafío central

lograr coherencia entre decisiones estratégicas  
y ejecución operativa del sistema



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

# Nuevo enfoque en capacitación

---



## Gestión

Formación orientada al desarrollo de capacidades en planificación, regulación, control y toma de decisiones estratégicas, integrando visión sistémica y articulación entre actores del sector.



## Operación

Capacitación enfocada en la ejecución eficiente, segura y coordinada de tareas en muelles y terminales, incorporando estándares operativos, tecnológicos y de seguridad del sector.



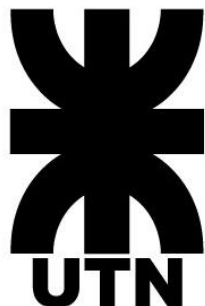


OEA Más derechos para más gente



CIP Comisión Interamericana de Puertos

Puertos del Estado



**UNTREF**

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRES DE FEBRERO

## Cursos dictados por personal propio

---

- Gestión de Puertos Argentinos.
- Gestión Jurídica de los recursos portuarios.
- Nuevas tecnologías en el ámbito portuario.
- Taller de manejo seguridad y safety.
- Modelos de gobernanza comparados.
- Introducción a la Operatoria Portuaria.
- Taller de Negociación.
- Ley Micaela.



## Cursos dictados por personal externo

---

- Introducción a la auditoría de las redeterminaciones de precios en la obra pública.
- Gestión ambiental portuaria.
- Derecho marítimo.
- Gestión presupuestaria y control de desvíos.
- Administración del tiempo en las organizaciones.
- Taller de redacción y producción de documentos administrativos.
- Innovación con técnicas de design thinking.
- Introducción a la gestión de proyectos.
- Operación de paquetes informáticos (Word, Excel y Power Point).
- Protocolo, etiqueta y netiquette en el ámbito laboral.
- Derecho al consumidor.
- Ley de Modernización laboral.
- Ganancias.



## Cursos destacados

---

### **Introducción a la gestión de proyectos:**

6 ediciones (115 participantes)

---

### **Diseño de indicadores inteligentes de gestión:**

5 ediciones (144 participantes)

---

### **Operación de paquetes informáticos (Word, Power Point y Excel):**

6 ediciones (119 participantes)

---

### **Gestión de calidad:**

3 ediciones (70 participantes)

---

### **Ambiente y desarrollo sostenible en la actividad portuaria:**

6 ediciones (183 participantes)

---

### **Principios de la actividad aseguradora:**

2 ediciones (45 participantes)



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

# UNCTAD – “Gestión Moderna de Puertos”

**+130**

**trabajadores  
y trabajadoras** de  
puertos y entidades  
de la comunidad  
portuaria de todo el  
país capacitados  
bajo este programa  
internacional

2016 / 2017



**26**  
participantes  
1 ciudad

2018 / 2019



**25**  
participantes  
6 ciudades

2020 / 2021



**27**  
participantes  
11 ciudades

2022/2023



**26**  
participantes  
13 ciudades

2024/2025



**28**  
participantes  
14 ciudades



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

# UNCTAD – Línea de tiempo

---

## 2016 / 2017

1º Curso de **Gestión Moderna De Puertos**

---

## 2018 / 2019

2º Curso de **Gestión Moderna De Puertos**

---

## 2020 / 2021

3º Curso de **Gestión Moderna De Puertos**

---

## 2022

4º Curso de **Gestión Moderna De Puertos**

---

## 2023

- Taller sobre los **retos de los puertos en el siglo XXI**
- 1º Curso de **Gestión de Puertos Argentinos (virtual y presencial)**
- Taller sobre los **desafíos energéticos y transformación digital de los puertos**

## 2024

- Inicio 5º Curso de Gestión Moderna De Puertos
  - 2º Curso de **Gestión de Puertos Argentinos (virtual y presencial)**
  - Taller sobre **los desafíos, gobernanza e innovación en los puertos**
  - Curso de **Relación Puerto-Ciudad**
- 

## 2025

Fin 5º Curso de **Gestión Moderna De Puertos**

---

## 2026

- Ingreso de Comodoro Rivadavia y Bahía Blanca
- Inicio 6º Curso de **Gestión Moderna De Puertos**
- Curso de **Energía Renovable en Puertos**



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

CEMAPOR

# Curso de “Gestión de Puertos Argentinos”

Los contenidos del Programa se desarrollaron **con la contribución de UNCTAD** a través del **programa “Gestión Moderna de Puerto” TRAIN FOR TRADE**, adaptado al contexto local y regional. Se lleva a cabo desde el año 2022 tanto en modalidad virtual como presencial.



**+250**  
alumnos

**+30**  
entidades  
y puertos

**+11**  
provincias  
argentinas



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

## Seminarios Internacionales

Los contenidos del Programa se desarrollaron **con la contribución de UNCTAD** a través del **programa “Gestión Moderna de Puerto” TRAIN FOR TRADE**, adaptado al contexto local y regional. Se lleva a cabo desde el año 2022 tanto en modalidad virtual como presencial.



**+550**  
profesionales



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

## UNCTAD – Resumen de actividades

---

**700**

**Trabajadoras y trabajadoras** portuarias han participado de actividades realizadas en forma conjunta con UNCTAD

**14**

**Países** participantes han estado presente en actividades que hemos organizado junto a UNCTAD

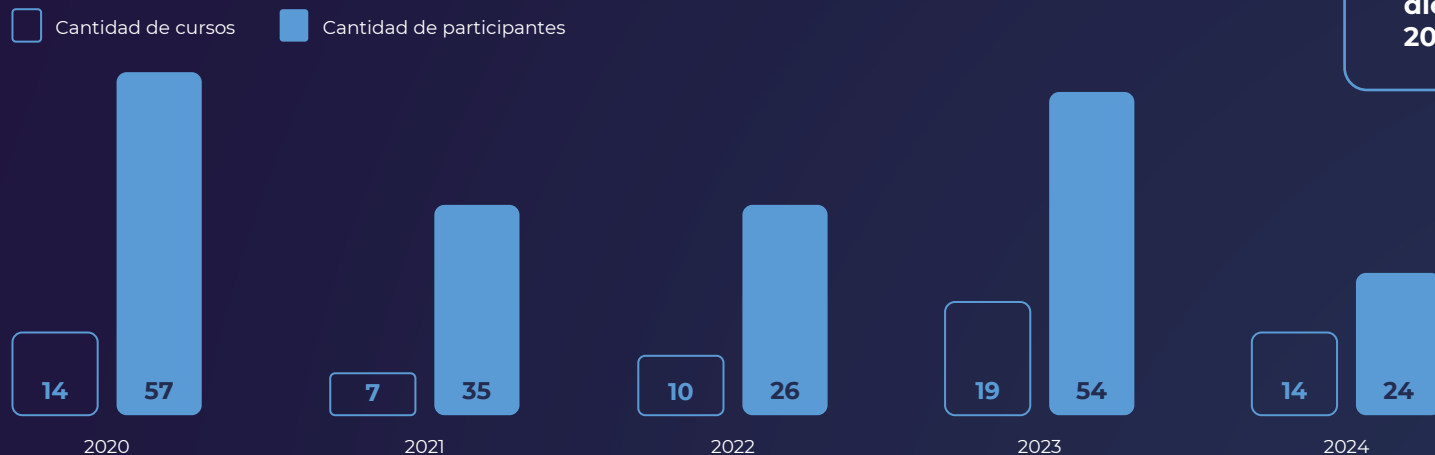
**30**

Las actividades realizadas junto a UNCTAD alcanzaron personas de **25 ciudades**, tanto de Argentina como de otros países de habla hispana



## Becas para cursos de CIP OEA

En ese marco, durante el periodo 2020/2023, se han comunicado y promocionado becas para 64 eventos, del cual han participado 200 trabajadores y trabajadoras de la comunidad portuaria Argentina.



64

Cursos  
y webinars  
dictados  
2020 y 2025



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

CEMAPOR

## Becas exclusivas para CIP OEA



**14** cursos



**285** participantes



**163** horas



**Guatemala**

25 participantes



**Nicaragua**

13 participantes



**El Salvador**

15 participantes



**Panamá**

17 participantes



**Perú**

56 participantes



**Bolivia**

39 participantes



**México**

79 participantes



**Costa Rica**

8 participantes



**Honduras**

6 participantes



**Colombia**

12 participantes



**Brasil**

3 participantes



**Paraguay**

9 participantes



**Uruguay**

3 participante

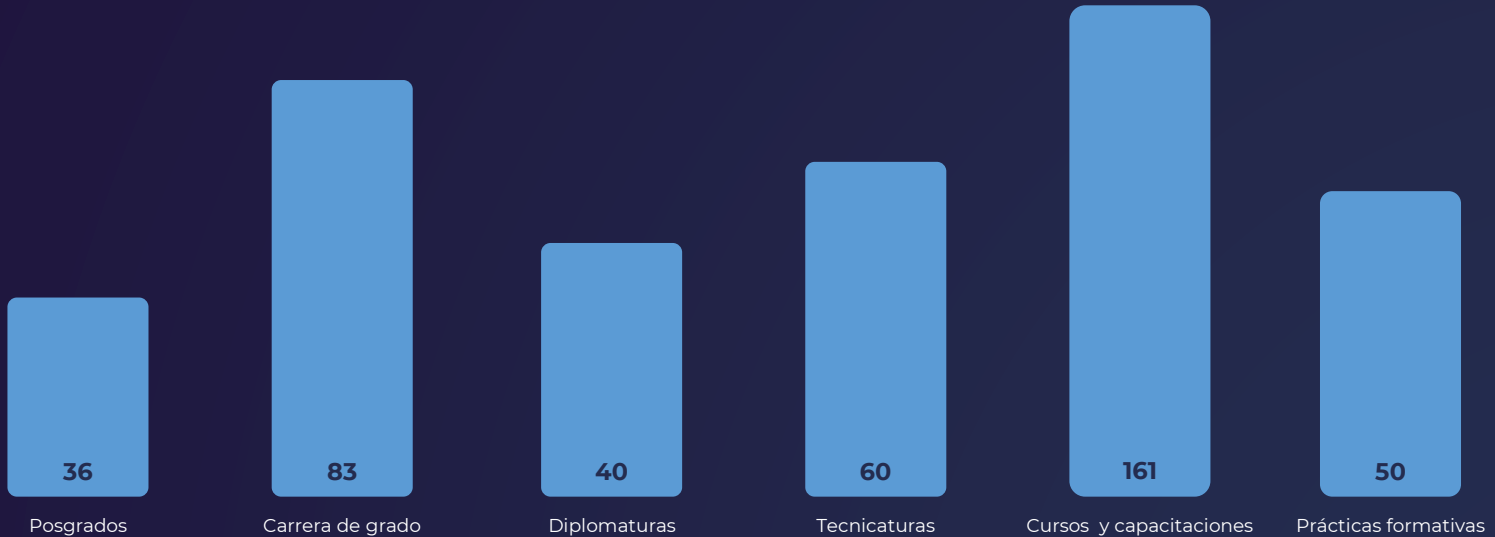


Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

## Capacitación Interna

La empresa ofrece becas internas destinadas a **todos sus trabajadores y trabajadoras que deseen formarse**, realizar cursos o continuar sus estudios, promoviendo el desarrollo de competencias alineadas con sus funciones dentro de la organización. **En en los último 5 años, se han otorgado más de 430 becas.**



## Acciones Puerto Ciudad: Visitas Puerto Bs As

En el marco de capacitaciones, talleres y encuentros, se realizaron visitas a terminales portuarias, con charlas, recorridos en micro dentro de la terminal y la muestra **“Identidad Portuaria Argentina”**. Esta actividad se lleva adelante desde 2022 junto a la Subgerencia de Puerto-Ciudad.

60 visitas

2240 participantes

### Pasantías formativas

120 estudiantes

20 horas

2 áreas

#### Visitantes destacados

Universidad Rockhurts - EEUU  
Fundación Getulio Vargas – Brasil  
Universidad Caixas do sul - Brasil  
Universidad de San Juan – San Juan  
Fundación Universitaria Área Andina - Colombia  
Universidad del Valle - Bolivia  
Universidad Nacional de Córdoba  
Universidad CESUN - México  
Colegio Felicia - Santa Fe  
Universidad Nacional Arturo Jauretche  
Universidad Utalca – Chile  
Universidad Int. De Ecuador (UIDE)  
Universidad UNCUYO  
FADU - UBA  
Centro de Capacitación Aduanera



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

CEMAPOR

# Acciones Puerto Ciudad: Noche de los museos



**2300**  
participantes

Organización  
pública - privada

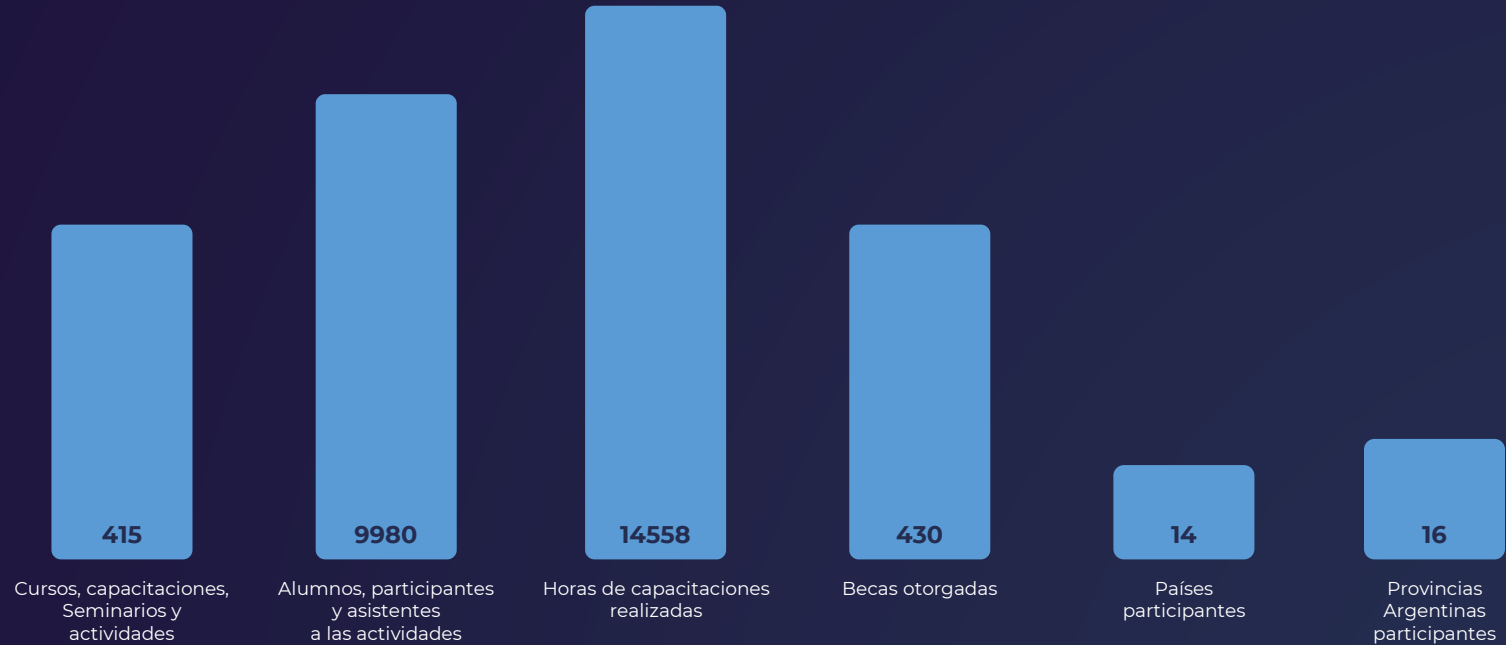


Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

## Estadísticas 2017-2025

---



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

# Estadísticas geográficas

---



- Salta
- Chaco
- Misiones
- Corrientes
- Entre Ríos
- Santa Fe
- Córdoba
- Buenos Aires
- Cdad. Autónoma Bs. As.
- San Juan
- Mendoza
- Neuquén
- Chubut
- Santa Cruz
- Tierra del Fuego



- Argentina
- Brasil
- México
- Perú
- Bolivia
- Paraguay
- Guatemala
- El Salvador
- Panamá
- Honduras
- Colombia
- Costa Rica
- Uruguay
- Ecuador



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

## Membresías

Beneficio / Característica	Standard	Plus	Premium
Acceso a 10 cursos asincrónicos	✓ Ilimitado	✓ Ilimitado	✓ Ilimitado
Cupos en 40 cursos Virtuales	✓ Hasta 2	✓ Hasta 4	✓ Hasta 6
Cupos en 10 cursos Presenciales	✓ Hasta 2	✓ Hasta 4	✓ Hasta 6
Becas en Eventos y Seminarios	✓ Hasta 2	✓ Hasta 4	✓ Hasta 6
Simulador maquinas portuarias	✓ 20 hs.	✓ 40 hs.	✓ 60 hs.
Becas en Diplomatura Gestión Portuaria	—	✓ Hasta 2	✓ Hasta 4
Beca Seminario sobre Puerto-Ciudad (Bs. As. / Santander, España)	—	✓ Hasta 1	✓ Hasta 2
Becas en "Gestión Moderna de Puertos (UNCTAD - ONU)	—	—	✓ 1 asegurada
Curso in Company (hasta 10 hs)	—	—	✓ 1 curso
<b>Inversión Anual</b>	<b>U\$S 4.000</b>	<b>U\$S 6.000</b>	<b>U\$S 8.000</b>

# Membresias

Programación de Cursos - Año 2026		
Mes	Nº Sem	Curso
Enero	1	
Enero	2	
Enero	3	
Enero	4	
Enero	5	
Febrero	6	
Febrero	7	
Febrero	8	Paquetes informáticos (Word, Excel, Powerpoint) - <b>Nivel Inicial</b>
Febrero	9	<b>Gestión Ambiental Portuaria</b>
Marzo	10	Gestión de proyectos - <b>Nivel Inicial</b>
Marzo	11	<b>Gestión Jurídica de los Recursos Portuarios</b>
Marzo	12	Taller de redacción y producción de documentos administrativos
Marzo	13	Gestión presupuestaria y control de desvíos
Abril	14	Paquetes informáticos (Word, Excel, Powerpoint)- <b>Nivel Intermedio</b>
Abril	15	Diseño de Indicadores Inteligentes de Gestión
Abril	16	<b>Introducción al derecho del consumidor y gestión de reclamos portuarios</b>
Abril	17	Gestión de proyectos - <b>Nivel Intermedio</b>
Mayo	18	Principios de la actividad aseguradora
Mayo	19	<b>Digitalización portuaria</b>
Mayo	20	Paquetes informáticos (Word, Excel, Powerpoint)- <b>Nivel avanzado</b>
Mayo	21	Procedimientos de Compras y Contrataciones
Mayo	22	Diseño de Indicadores de gestión y Tableros de control con aplicaciones Power BI y Tableau - <b>Nivel I</b>
Junio	23	Gestión de proyectos - <b>Nivel Avanzado</b>
Junio	24	<b>Curso de Derecho Marítimo - Nivel I</b>
Junio	25	Gestión y resolución de conflictos
Junio	26	<b>Instrumentos jurídicos para el uso y ocupación del dominio público portuario en el modelo Landlord</b>

# Membresias

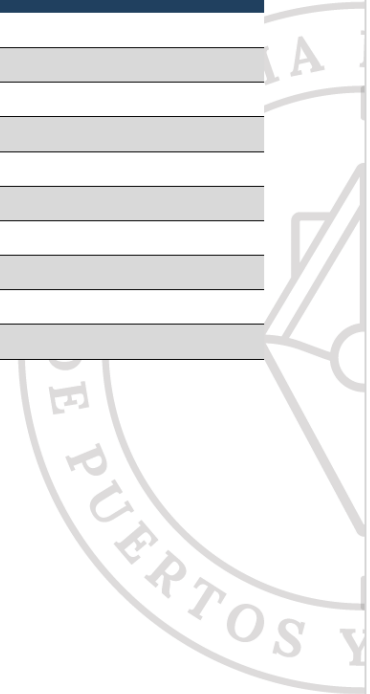
Julio	27	Gestión de la calidad- <b>Nivel I</b>
Julio	28	<b>Gestión integral de la seguridad en el ámbito portuario</b>
Julio	29	Práctica de la Redeterminación de precios en la Obra pública
Julio	30	Microsoft Project - <b>Nivel I</b>
Julio	31	<b>Documentación Portuaria e ICOTERM</b>
Agosto	32	<b>Gestión de Puertos Argentinos</b>
Agosto	33	Gestión de la calidad- <b>Nivel II</b>
Agosto	34	Diseño de Indicadores de gestión y Tableros de control con aplicaciones Power BI y Tableau - Nivel II
Agosto	35	<b>Curso de Derecho Marítimo - Nivel II</b>
Septiembre	36	<b>Servicios y tarifas portuarias</b>
Septiembre	37	Procesamiento de Datos en Excel
Septiembre	38	la Auditoría de redeterminaciones de precios en Obras públicas
Septiembre	39	Microsoft Project - <b>Nivel II</b>
Octubre	40	Oratoria - <b>Nivel I</b>
Octubre	41	<b>Irrupción de los nuevos combustibles marinos derivados del hidrógeno verde en las instal. portuarias</b>
Octubre	42	Gestión integral de salud ocupacional
Octubre	43	Gestión de residuos y eficiencia energética
Octubre	44	<b>Comercio en el ámbito portuario</b>
Noviembre	45	<b>Normativa y seguro en el transporte marítimo y fluvial</b>
Noviembre	46	Planificación estratégica
Noviembre	47	Oratoria - <b>Nivel II</b>
Noviembre	48	<b>Herramientas que se utilizan para responder a los derrames de hidrocarburos en el ámbito acuático</b>
Diciembre	49	
Diciembre	50	
Diciembre	51	
Diciembre	52	
Diciembre	53	

**IMPORTANTE:** Esta programación puede sufrir modificaciones por motivos organizativos y agendas de profesores

# Membresias

---

Año	N°	Cursos Asincrónicos
2026	1	Administración del tiempo en las organizaciones
2026	2	Protocolo, etiqueta y netiquette en el ámbito laboral
2026	3	Conducción efectiva de equipos de trabajo
2026	4	Innovación con técnicas de Design Thinking
2026	5	Responsabilidad social empresarial y Sustentabilidad
2026	6	Desarrollo de liderazgo transformador
2026	7	Curso de relaciones laborales
2026	8	Curso de ChatGTP para mejorar la productividad
2026	9	Cursos de liderazgo personal
2026	10	Curso de asistente en Recursos humanos



# Nueva Sede CEMAPOR

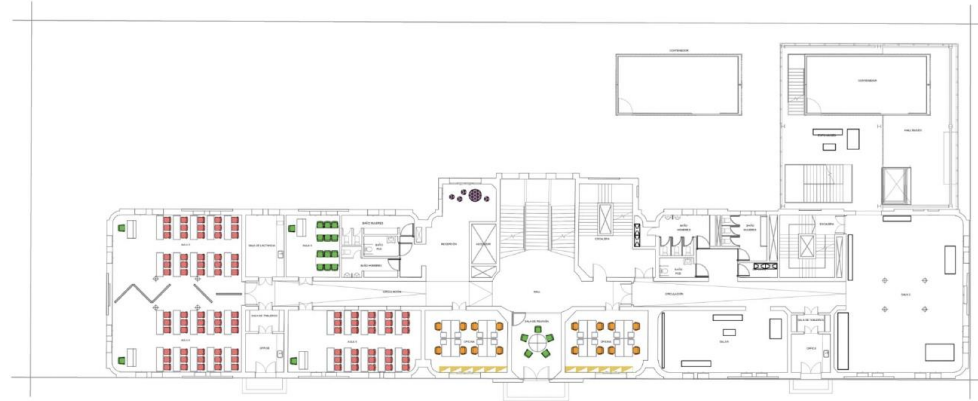


Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

# Nueva Sede CEMAPOR

1er Piso



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

CEMAPOR

## Nueva Sede CEMAPOR

---

- Tres aulas
- Sala para simuladores operativos
- Auditorio
- Adaptado según escuelas seguras
- Tramitación Instituto Terciario / Universitario



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

## Proyectos en desarrollo



Diseño y desarrollo de una carrera terciaria en **“Gestión Portuaria”** que integre los conocimientos necesarios para futuros trabajadores de este rubro



Integración de la plataforma de cursos de CEMAPOR con los cursos asincrónicos de Puertos del Estado (España)



Implementación de **cursos de operación de maquinaria pesada** (STS, RTG y ReachStackers) en el puerto y empresas a fines



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

CEMAPOR

## Proyectos en desarrollo

---



Lanzamiento de una diplomatura con la UBA



Elaboración de curso internacional de Digitalización con UNCTAD para



Seminario de Transición energética con UNCTAD



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**

---

Muchas gracias



Agencia Nacional  
de Puertos y Navegación

**CEMAPOR**