

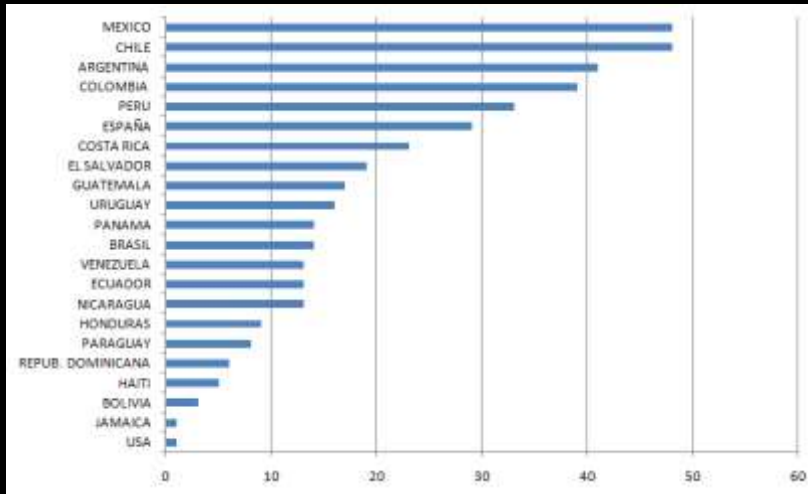
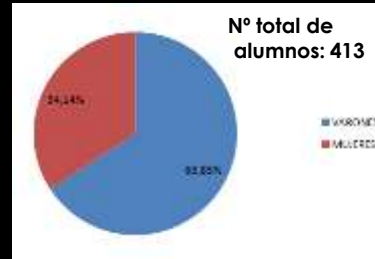
LEGISLACIÓN PORTUARIA MODERNA PARA UNA GESTIÓN EFICIENTE



IDEAS PARA PENSAR LA NORMATIVIDAD EN LAS RELACIONES PUERTO - CIUDAD

José Ramón Ruiz
Jefe Dpto. Actividades Corporativas
Autoridad Portuaria de Santander
España

Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos (2000-2018)



Distribución del nº de alumnos según país de procedencia

No soy jurista...

... soy
geógrafo...!!!

un «bicho
raro»...

Pensamiento convergente

“Bicho Raro”

Pensamiento convergente

Miradas diferentes
Pensamiento divergente



Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

En la relación puerto-ciudad cabría hablar de comportamiento orgánico sobre un escenario físico y una matriz tecnológica.

Factores Abióticos: concernientes a los componentes inertes que determinan las condiciones del espacio físico sobre el que se disponen puertos y ciudades portuarias: aire, clima, agua, rocas, suelos, etc.

Factores Bióticos: en referencia al comportamiento humano, pero también al de otros organismos vivientes (fauna y flora terrestre y acuática) que se desenvuelven en áreas urbanas y portuarias.

Factores Tecnológicos: puertos y ciudades son, en última instancia productos resultantes de una variada gama de tecnologías de ocupación y utilización del territorio, así como facilitadoras de prácticas productivas, de consumo, intercambio, y comunicación: edificaciones, infraestructuras, artefactos, vehículos, etc.



Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

COMPORTAMIENTO HUMANO:

actos, hechos, sucesos, acciones...



Ámbitos de interacción puerto - ciudad

AMBIENTAL

ECONÓMICO

TERRITORIAL

CULTURAL

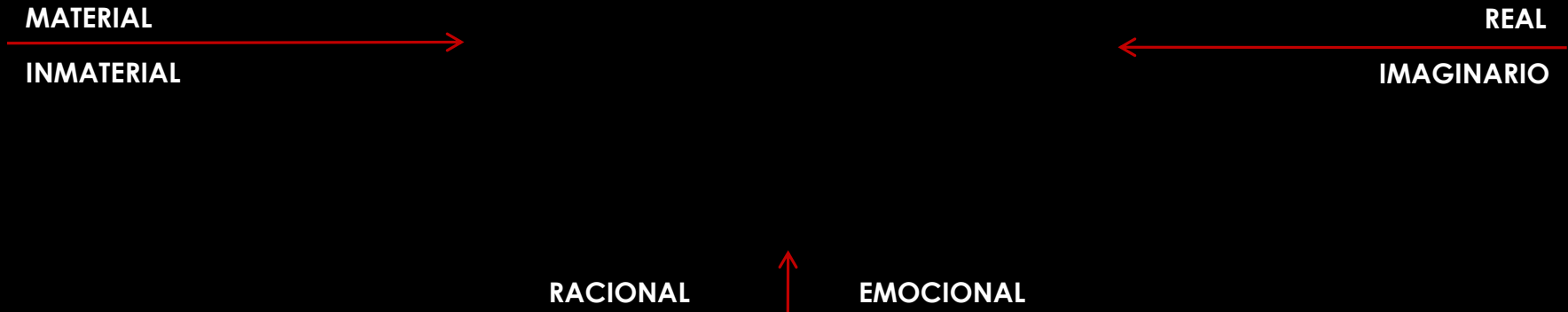
GOBERNANZA

TECNOLÓGICO



Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

COMPORTAMIENTO HUMANO:
actos, hechos, sucesos, acciones...



Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

¿Qué nos incita a ejecutar una acción?

¿Qué despierta las ganas de actuar?

¿Cuál es la energía que nos mueve?

Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

Todas nuestras acciones tienen un fundamento emocional.
Las emociones anteceden a nuestros actos.

Las emociones son, en esencia, impulsos que nos llevan a actuar,
programas de reacción automática con los que nos ha dotado la evolución.

Daniel Goleman, Psicólogo

Las emociones son el fundamento de todo hacer... del hacer juntos

Humberto Maturana, Doctor en Biología



Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

¿Qué es la normatividad?

Relaciones puerto – ciudad: modelo interpretativo

¿Qué es la normatividad?

La expresión **normatividad** hace referencia al conjunto de pautas destinadas a regir, encauzar, regular el comportamiento humano.

“Las primeras leyes y códigos éticos pueden considerarse como intentos de refrenar, someter y domesticar la vida emocional puesto que, como ya explicaba Freud en “El malestar de la cultura”, la sociedad se ha visto obligada a imponer normas externas destinadas a contener la desbordante marea de los excesos emocionales que brotan del interior del individuo”.

Daniel Goleman



Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

Una parte relevante de las relaciones puerto-ciudad vienen siendo reguladas por un extenso y heterogéneo compendio de normas resultante de la combinatoria de tres variables:

RANGO TERRITORIAL

- Internacional
- Comunitario (UE)
- Estatal/Nacional
- Regional (CC.AA)
- Local/municipal
- Portuario

TIPO DE DISPOSICIÓN

- Leyes
- Estatutos
- Tratados
- Convenios
- Acuerdos
- Códigos
- Ordenanzas
- Normas
- Reglamentos
- Recomendaciones
- Etc.

TEMÁTICA

- Ambiental
- Económica
- Territorial
- Cultural
- Gobernanza
- Tecnológica

Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

“Fuera de la caja”

No todos los actos u hechos que se manifiestan en las relaciones entre puertos y ciudades están normativizados o tienen una fácil traducción a reglas.

Una parte relevante del comportamiento humano se encuentra, metafóricamente hablando, “fuera de la caja”, por responder a aspectos poco convencionales o a caminos escasamente explorados que, frecuentemente, consciente o inconscientemente, se suelen pasar por alto.

Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

1.- Pensamiento táctico...
y estratégico...

Visión a corto...medio...
y largo plazo

Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

Tácticas y estrategias de seducción

Mi táctica es
mirarte
aprender como sos
quererte como sos

mi táctica es
hablarte
y escucharte
construir con palabras
un puente indestructible

mi táctica es
quedarme en tu
recuerdo
no sé cómo ni sé
con qué pretexto
pero quedarme en vos

mi táctica es
ser franco
y saber que sos franca
y que no nos vendamos
simulacros
para que entre los dos
no haya telón
ni abismos

mi estrategia es
en cambio
más profunda y más
simple

mi estrategia es
que un día cualquiera
no sé cómo ni sé
con qué pretexto
por fin me necesites.

Mario Benedetti
"Táctica y estrategia"
Poemas de Otros
(1974)



Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

2.- La conversación ...

Conversación:

Hablar después de escuchar
con alguien que escucha antes de hablar.

Jorge Wagensberg

Conversar es fácil de definir, pero difícil de practicar.

El vicio asociado a esta virtud consiste en encontrar la manera de no escuchar para así continuar con el discurso que nos ocupaba antes de que nuestro interlocutor hiciera legítimo uso de su turno.

Jorge Wagensberg



Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

2.- La conversación ...

CIUDAD

PUERTO

MODALIDADES DE
CONVERSACIÓN

1.- CONVERSAR CON LA REALIDAD:
PREGUNTAR A LA REALIDAD, OBSERVAR, EXPERIMENTAR...

2.- CONVERSAR CON UNO MISMO:
LA REFLEXIÓN

3.- CONVERSAR CON LA REFLEXIÓN:
LA CRÍTICA

4.- CONVERSAR CON EL OTRO:
TRABAJAR EN EQUIPO

Jorge Wagensberg



Normatividad en las relaciones puerto – ciudad

2.- La conversación con el otro: La comunicación

“Entre lo que pienso,
Lo que quiero decir,
Lo que creo decir,
Lo que digo,
Lo que quieres oír,
Lo que crees oír,
Lo que oyes,
Lo que quieres entender,
Lo que crees entender,
Lo que entiendes,
Hay diez posibilidades de que tengamos
dificultades para comunicarnos,
Pero aun así intentémoslo...”

Bernard Werber
“La enciclopedia del saber relativo y absoluto”



A modo de conclusión...

Cualquier concepción de las relaciones puerto-ciudad; cualquier idea, acción o proyecto que pretendamos llevar a cabo en este campo, que soslaye el poder de las emociones, pecará de una lamentable miopía.

Ineludiblemente, para bien o para mal, en algún momento, las emociones se manifestarán.



Epílogo

Un pensamiento poderoso, unas palabras sabias que enciendan nuestra imaginación y actúen como alimento inspirador y propósito transformador de las relaciones puerto-ciudad.

Unas frases valientes, cargadas de energía, conmovedoras, que nos induzcan a explorar y dibujar nuevos enfoques y estrategias...



"Ama sin medida, sin límite, sin complejo, sin permiso, sin coraje, sin consejo, sin duda,
sin precio, sin cura, sin nada.
No tengas miedo de amar, verterás lágrimas con amor o si él."



Chavela Vargas





Muchas gracias !!!

