

**IV** CONFERENCIA HEMISFÉRICA  
SOBRE COMPETITIVIDAD,  
INNOVACIÓN Y LOGÍSTICA:  
TECNOLOGÍA AL SERVICIO DE LA CADENA DE VALOR

REUNIÓN LATINOAMERICANA  
DE LA ASOCIACIÓN INTERNACIONAL  
DE PUERTOS

**¿Cómo revertir una situación desfavorable?**

**Ing. José María Dodds**  
Presidente del Consorcio de Gestión Puerto La Plata

ABRIL 2019



# Terminales y sitios operativos



-  TERMINAL YPF
-  COPETRO (OXBOW)
-  TERMINAL TECPLATA
-  MUELLES DE USO PÚBLICO
-  ZONA FRANCA
-  DEPÓSITO FISCAL



**Terminal de contenedores TecPlata**

# Estrategia centrada en las fortalezas y oportunidades

Debilidades

**Nunca operó**

**Accesos terrestres perfectibles**

Amenazas

**Competencia actual**

**Falta de estructuras logísticas en la región.**

Fortalezas

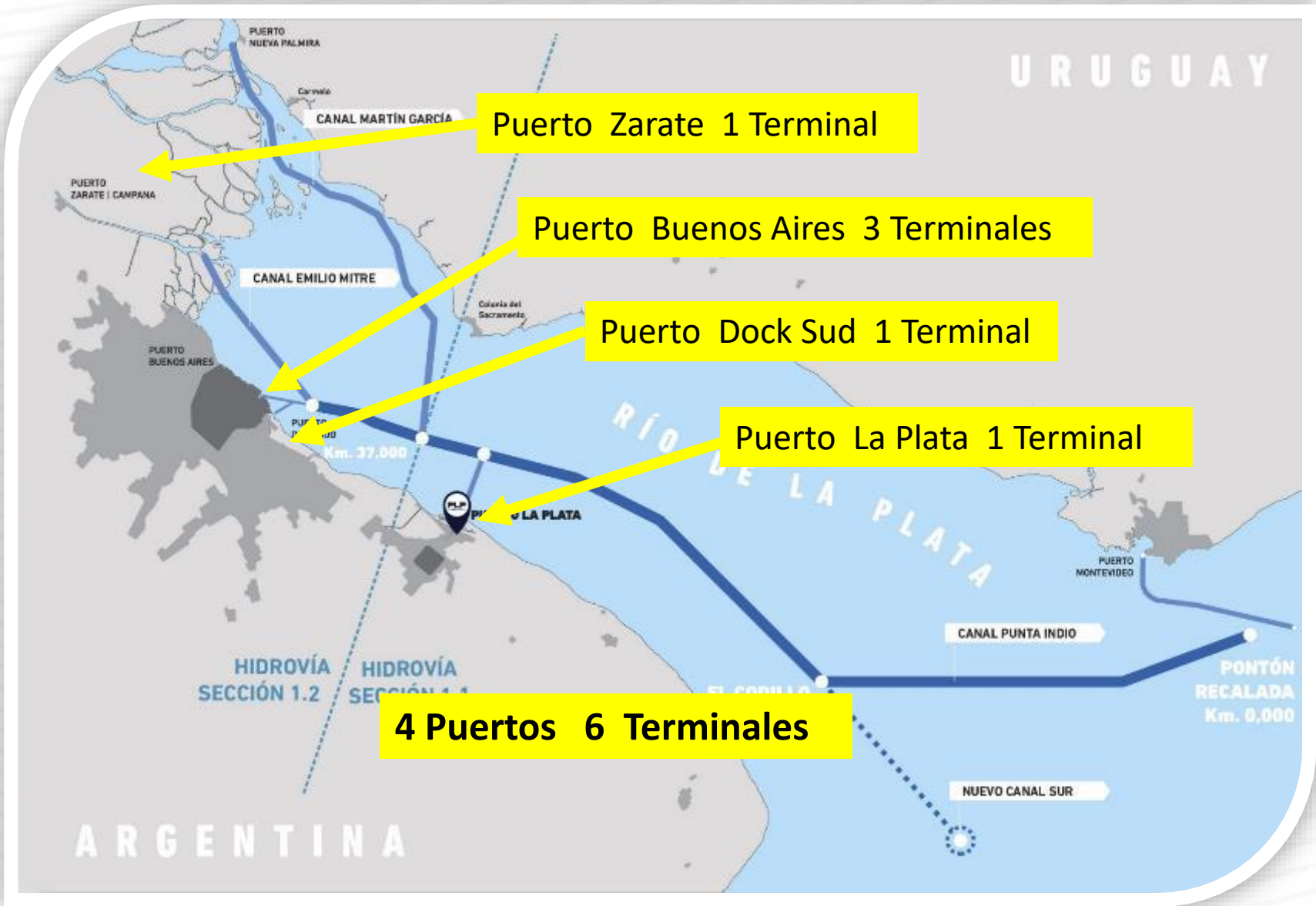
**Inobjetable tecnología**

**Cambio Estratégico de TecPlata**

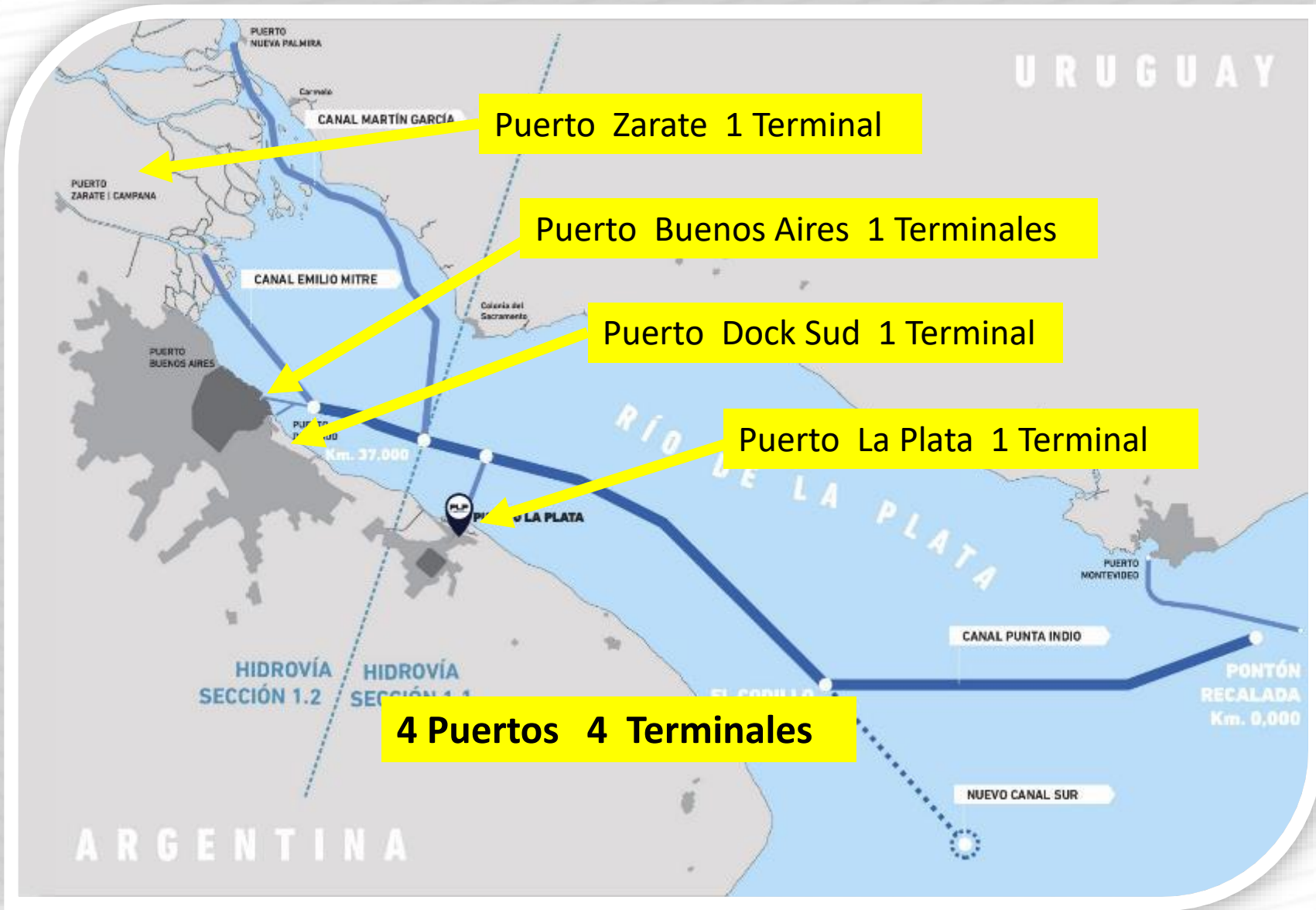
**Ubicación del Puerto**

Oportunidades





## Situación Actual Puertos del Rio de la Plata



**Cambio de Paradigma**

**Situación Futura Puertos del Rio de la Plata**

## Interacciones positivas

- 1) Puerto La Plata y Puerto de Buenos Aires
- 2) Puerto La Plata y Terminal Tec Plata
- 3) Puerto La Plata y Región

# Conclusión



**La competitividad de un puerto además de existir, se tiene que percibir por los stakeholders.**

**La competitividad además de percibirse, debe ser demostrada con números concretos.**

**La competitividad no se agota en los costos portuarios, tiene que incluir también, a los terceros que prestan servicios en los puertos.**



# **IV** CONFERENCIA HEMISFÉRICA SOBRE COMPETITIVIDAD, INNOVACIÓN Y LOGÍSTICA: TECNOLOGÍA AL SERVICIO DE LA CADENA DE VALOR

# REUNIÓN LATINOAMERICANA DE LA ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE PUERTOS

**Ing. José María Dodds**  
Consorcio de Gestión Puerto La Plata

