



AUTORIDAD MARÍTIMA DE
PANAMÁ



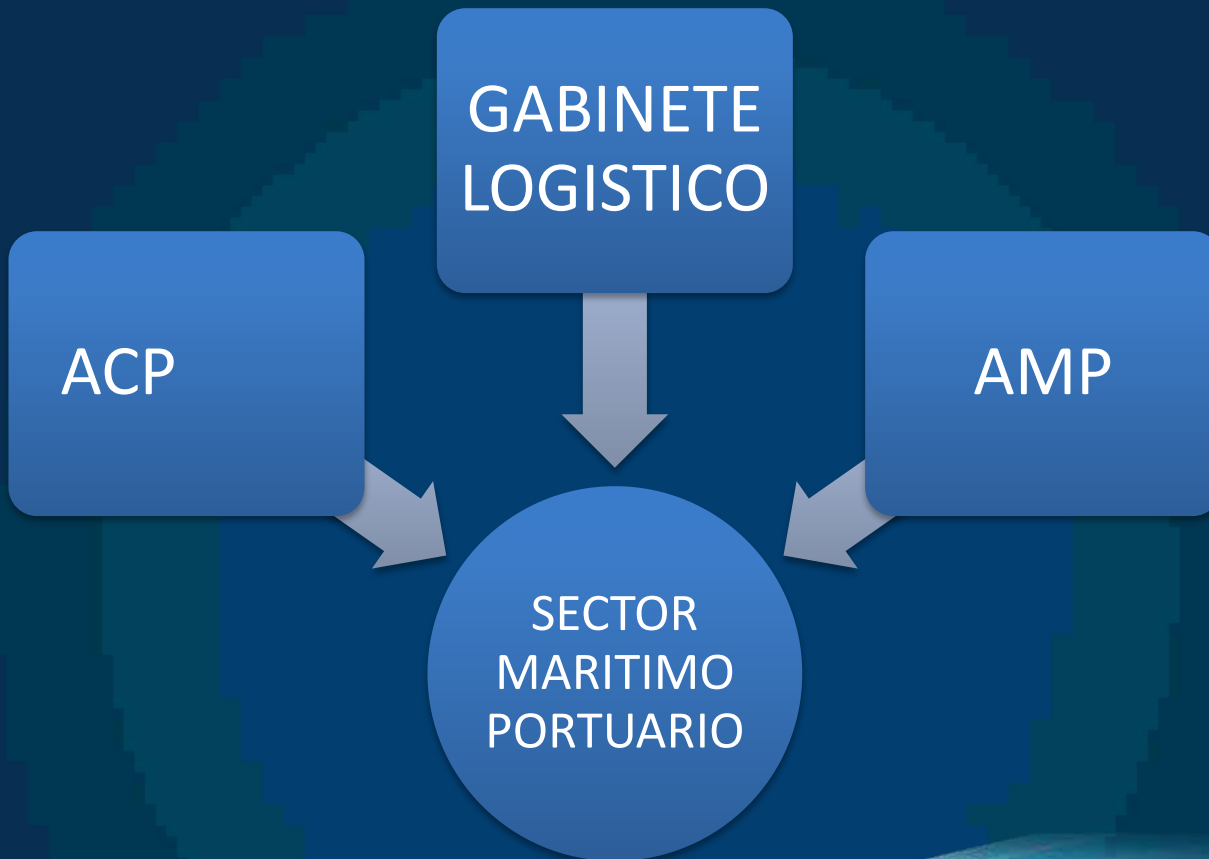
Panamá Competitividad Portuaria





AUTORIDAD MARÍTIMA DE
PANAMÁ

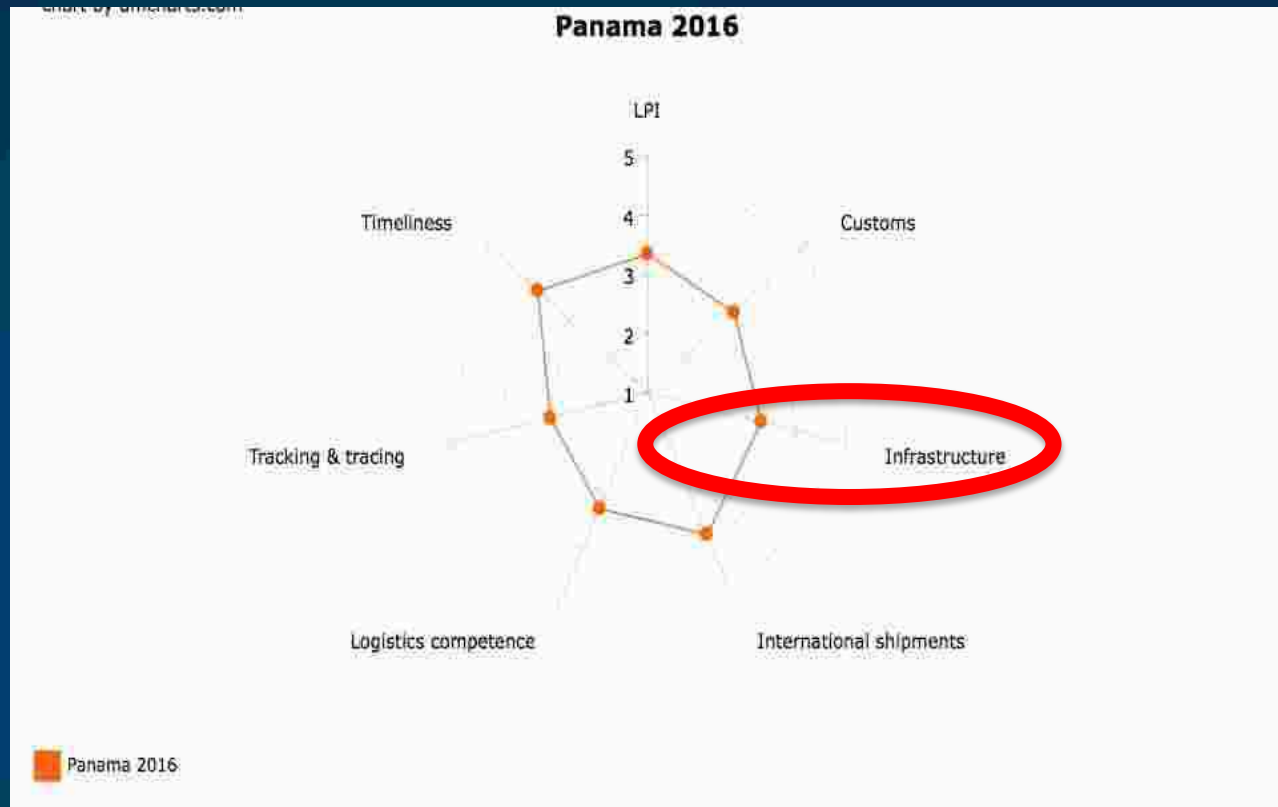
ACTORES



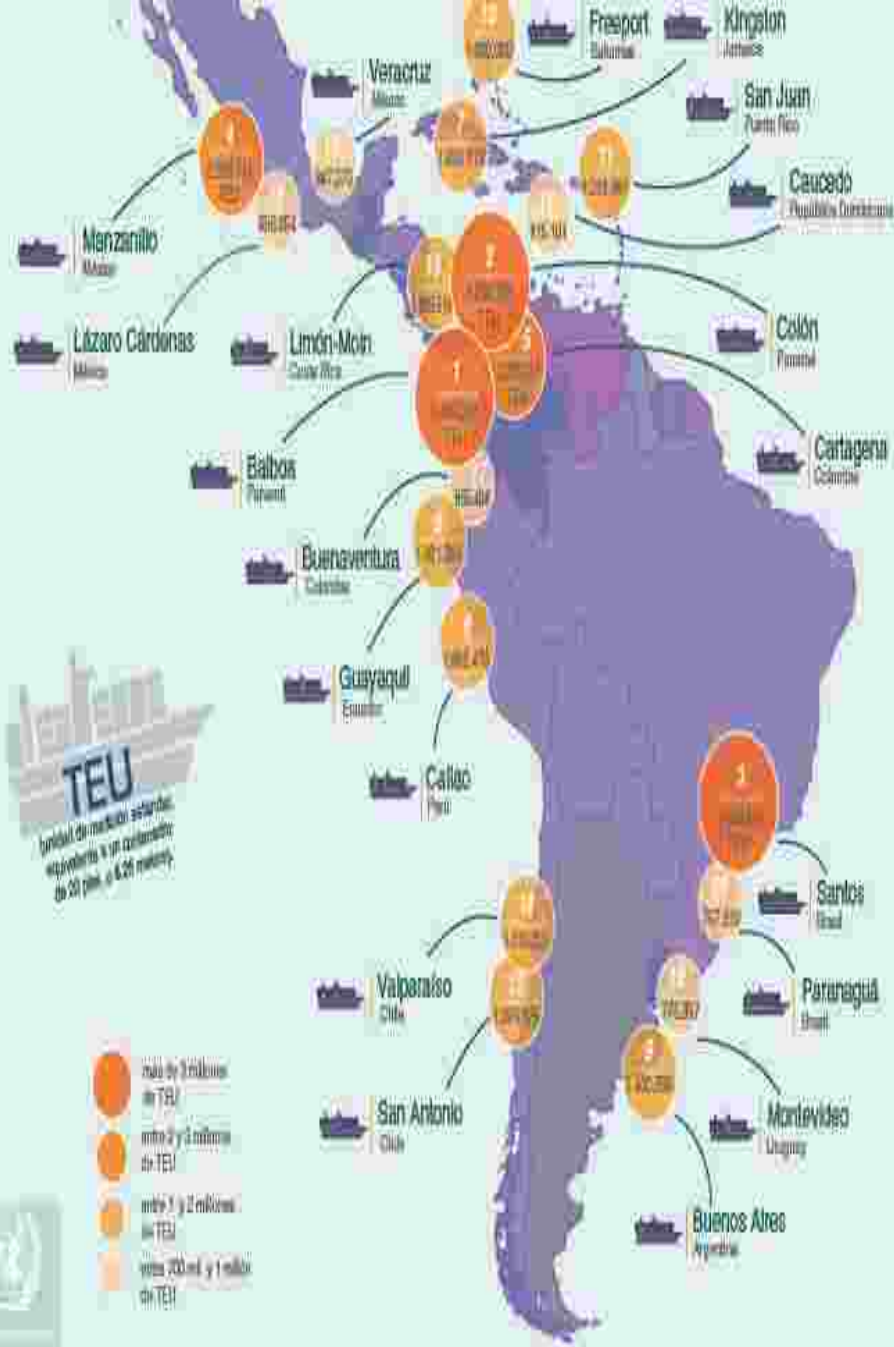
COMPETENCIA Y COMPETITIVIDAD



DESEMPEÑO DE PANAMÁ



Country	Year	LPI Rank	LPI Score	Customs	Infrastructure	International shipments	Logistics competence	Tracking & tracing	Timeliness
Panama	2016	40	3.34	3.13	3.28	3.65	3.18	2.95	3.74



TERMINALES INTERNACIONALES DE CONTENEDORES

PROYECTOS DE EXPANSIÓN

TERMINAL	INVERSIÓN EN MILLONES	CAPACIDAD PROYECTADA
MIT	\$270	4 million TEU'S
Cristobal (PPC)	\$50	1,5 million TEU'S
Colon Container (Evergreen)	\$200	1,5 million TEU'S
Balboa (PPC)	\$300	4 million TEU'S
Port Singapur (PSA)	\$100	2 million TEU'S

Source: Capital Financiero – Panama



OTROS PUERTOS CONCESIONADOS

NOMBRE LA TERMINAL	TIPO DE TERMINAL
Petroterminal Charco Azul	Oil Terminal
Petroterminal Chiriquí Grande	Oil Terminal
Petroterminal America S.A	Oil Terminal
Melones Oil Terminal	Oil Terminal
Decal Panama	Oil Terminal
Bahia Las Minas	Oil and Bulk Terminal
Colon Oil and Service S.A (COASSA)	Oil Terminal
Colon 2000	Cruise Port
Fuerte Amador	Marina
Coral Minera	Bulk terminal
Minera Panama	Bulk Terminal

DESAFÍOS

Cambio en el papel de los puertos:

Vínculo de la Cadena Logística

Patrones:

- Concentración
- Servicio Integral
- Economías de Escala

Co-opetition:

Colaborar para competir (Noorda, 1993).

COMPETITION + CO-OPERATION
=

1. Empresas con objetivos similares compiten en algunos aspectos y debe colaborar en otros.
2. La cooperación evita la competencia mutuamente destructiva



DESAFÍOS

Volumen

- 2011-2015: los volúmenes de movimiento se ha mantenido
- 1T 2016: Volúmenes han caído-13% (CCT: -13%, MIT: -15%, PSA: -27%
Balboa: -15%, Cristobal: -3%)
- Basados en el 1T, 2016 = 6.0m TEU (2015 = 6.8m TEU)

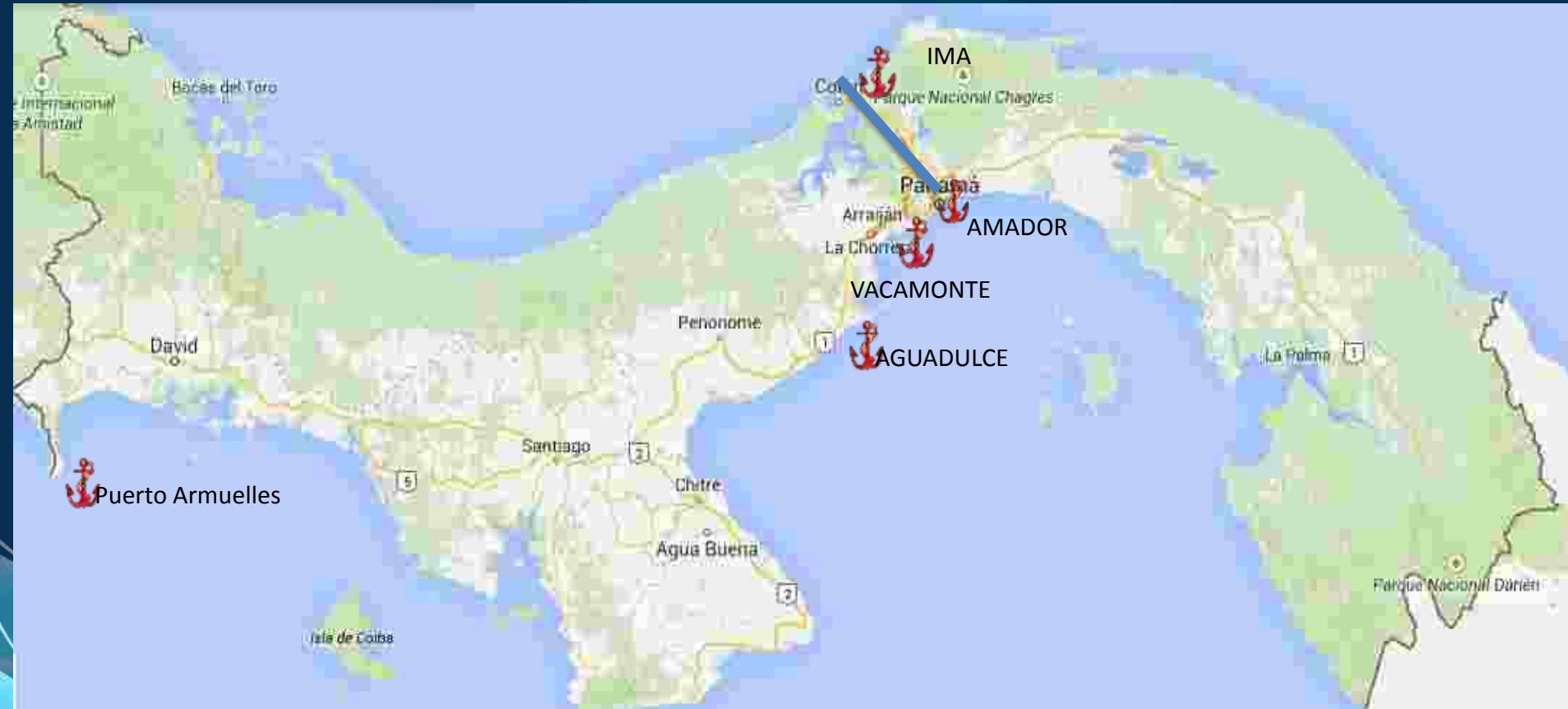
Escenario

- El Canal de Panamá atiende buques de mayor capacidad
- Los puertos de la región están creciendo y mejorando (Cartagena, Kingston, Manzanillo MX, Buenaventura)
- La líneas navieras están rediseñando sus rutas

PANA HUB 2.0



DESARROLLO A CORTO PLAZO



MUELLES PARA INDUSTRIAS MARÍTIMAS AUXILIARES (Sector Pacífico)





Proyectos



DEVELOPMENT BANK
OF **LATIN AMERICA**

- Puerto de Vacamonte (Oeste Panama)
- Puerto Armuelles/ Puerto Complementario en el Atlántico (Chiriquí and Bocas del Toro)



ESTRATEGIA COMPETITIVA



UNA VISION CLARA:

“EI SECTOR PORTUARIO DE PANAMÁ requiere apuntalar fortalezas y diversificar su oferta de como CENTRO DE ACTIVIDAD LOGÍSTICA para la REGIÓN”.



Gracias

Guimara Tuñón-Guerra

SubDirectora de Industrias Marítimas Auxiliares
gtunon@amp.gob.pa





AUTORIDAD MARÍTIMA DE
PANAMÁ



**AUTORIDAD MARÍTIMA DE
PANAMÁ**