



VARIACIÓN EN EL COSTO DE FLETES MARÍTIMOS: CAUSAS Y PERSPECTIVAS

Duncan Glass – Exolgan Container Terminal – Buenos Aires

Puerto de Buenos Aires – La Plata

- 5 Terminales de Contenedores
- 9 Servicios Liner recalán en la zona.
- Capacidad Conjunta: 3 Millones Teus
- Volumen Operado
 - 2019: 1,5 millones de Teus
 - 2020: 1,3 millones de Teus

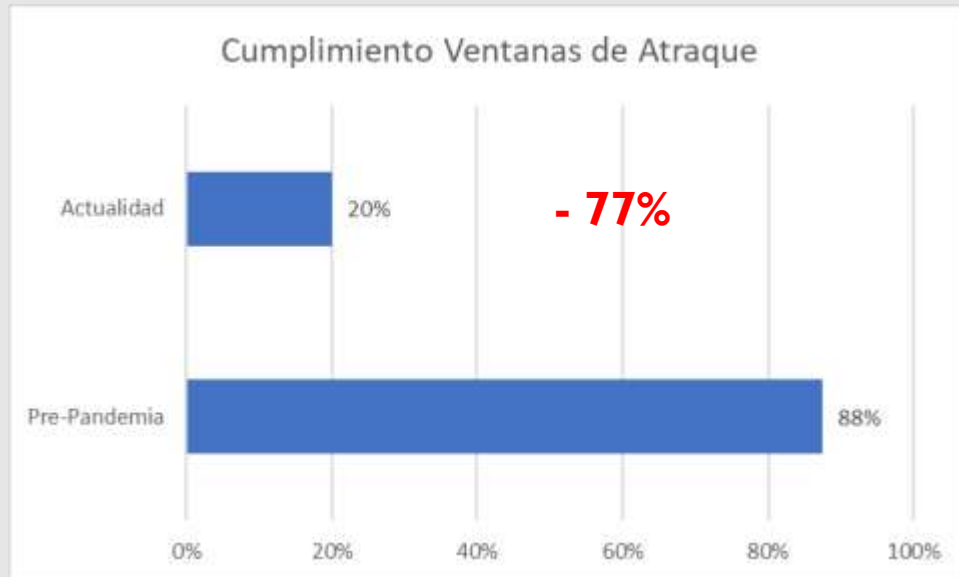




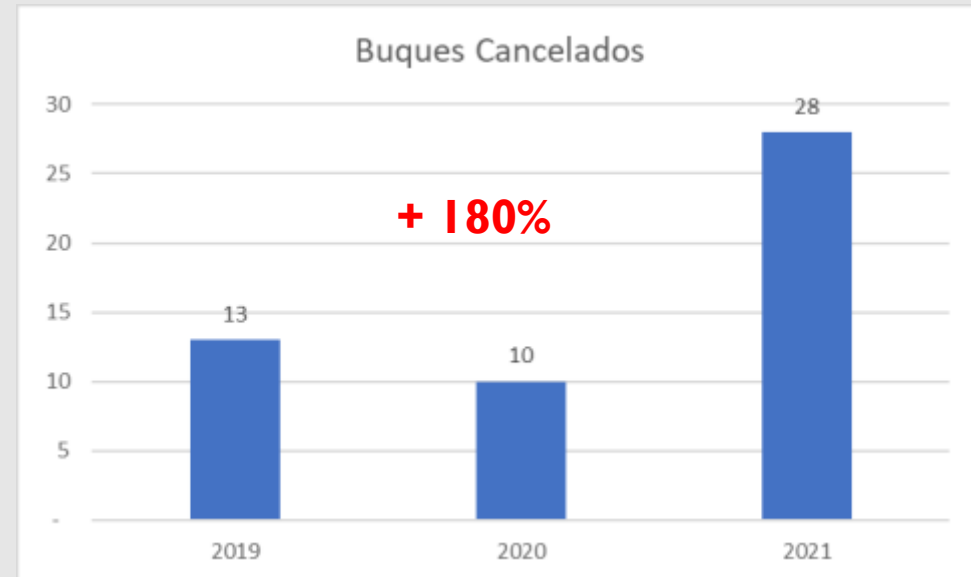
Exolgan Container Terminal

- Capacidad Anual: 1 Millón de Teus
- Volumen Operado
 - 2019: 640 KTeus
 - 2020: 602 KTeus
- 3 Sitios de Atraque
- 4 Servicios Liner
- Participación del Mercado 40%

Causas de la interrupción de la cadena de suministros de contenedores en Exolgan



Buques demorados entre 5 y 15 días!



Arribos Simultáneos – Solapamiento de Buques

Efectos de la interrupción de la cadena de suministros de contenedores en Exolgan

- Según MSC las esperas para atracar aumentaron 59%
- Navieras adoptan medidas para recuperar atrasos que terminan “contaminando” otros puertos.
 - Descarga de contenedores de otros puertos
 - Overbooking
- Cambios continuos en la planificación de la operación, afecta la productividad
- Peak factor se incrementó 30%

Impacto en Exolgan

- +52% de los contenedores de Exportación recibidos, son roleados
- +108% aumento “Dwell Time” de la exportación
- +75% Incremento de los removidos internos (ratio movimiento x cntr 3.5)
- Ineficiencia y aumento de costos
- Exportadores / Importadores molestos

Medidas de Mitigación Implementadas

Acordar Acciones
Correctivas Dinámicas

Generar VISIBILIDAD

- Reuniones semanales con los actores principales

Aumentar la
COMUNICACION

Flexibilidad Operativa
y Comercial.

Extender operación
de GATES a 24 horas



¡MUCHAS GRACIAS!