



GRANDES DESAFÍOS PARA EL DESARROLLO PORTUARIO

29 de marzo, 2022

11:00 AM EST (Washington DC)

Ricardo J. Sánchez, PhD.

Jefe

Unidad de Logística e Infraestructura
División de Comercio Internacional e Integración
CEPAL, Naciones Unidas

Buscar, comprender, desafiar

Entender la realidad...
el momento actual...
y comprender la magnitud los desafíos.

SIN EMBARGO, EL GRAN DESAFÍO ES CAMBIAR

Hace pocas décadas, la actividad portuaria se limitaba principalmente a instrumentar el intercambio entre modos de transporte, con poco valor añadido. Sin embargo, con el paso de los años fue evolucionando de manera notoria, hasta convertirse en una verdadera industria.

Se trata de una industria con servicios de valor agregado e integración a la cadena de suministro, que se nutre de un flujo casi permanente de inversiones, se desenvuelve en un entorno de competencia de alto vuelo, y tiene un peso creciente en el desarrollo de los países, tanto en la creación de valor como en la generación de empleo. Se puede afirmar, sin dudar, que es un ámbito de continua aplicación de tecnología, en el que la innovación reina, como en cualquier otra industria moderna que se precie de serlo.

Es preciso cambiar la forma en que esta industria es vista por la Sociedad, y la forma en que su actividad es regulada por los gobiernos, como se relaciona con el entorno urbano al que pertenece, en que las empresas se relacionan con el Estado y con el ámbito local, y en que la fuerza laboral se prepara y desenvuelve.

Factores claves

**Factores
estructurales**

**Institucionalidad
y
gobernanza**

**Factores
regulatorios**

**Factores de
mercado**

**Digitalización y
nuevas tecnologías**

Factor laboral

**Descarbonización y
protección
ambiental**

**Facilitación del
comercio y el
transporte**

Incertidumbre

Oportunidades

Innovación

Transición

Acción

Gracias !!!