



**WEBMINAR CIP OEA**

# **EVOLUCIÓN DEL COMERCIO MARÍTIMO ADAPTACIÓN A NUEVAS TENDENCIAS**

**Cap. Marisa Abarca, Directora de Desarrollo de Negocios-Américas-**

**BOLUDA TOWAGE**



Marzo 2025

# ÍNDICE TENDENCIAS EN REMOLQUE PORTUARIO



Situación actual

## Remolque portuario

- Grupo Boluda a nivel mundial
- EXIGENCIAS:
  1. Comerciales
  2. Ambientales
  3. Normativas
  4. Tecnológicas



Impactos

## Breve análisis 2024

- Manzanillo
- Altamira
- Tampico



A donde vamos

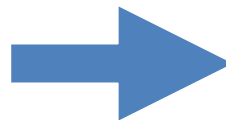
- Fortalecer la institucionalización
- Impulsar la Especialización
- Adaptación al entorno

# Boluda Towage lideres mundiales en remolque portuario





# ¿Cuánto ha cambiado el servicio de remolque en las últimas décadas?



**1930**  
**220 HP (Aprox)**  
**Vapor**

**2024**  
**5100 HP**  
**Diesel**

# ¿Y los puertos?

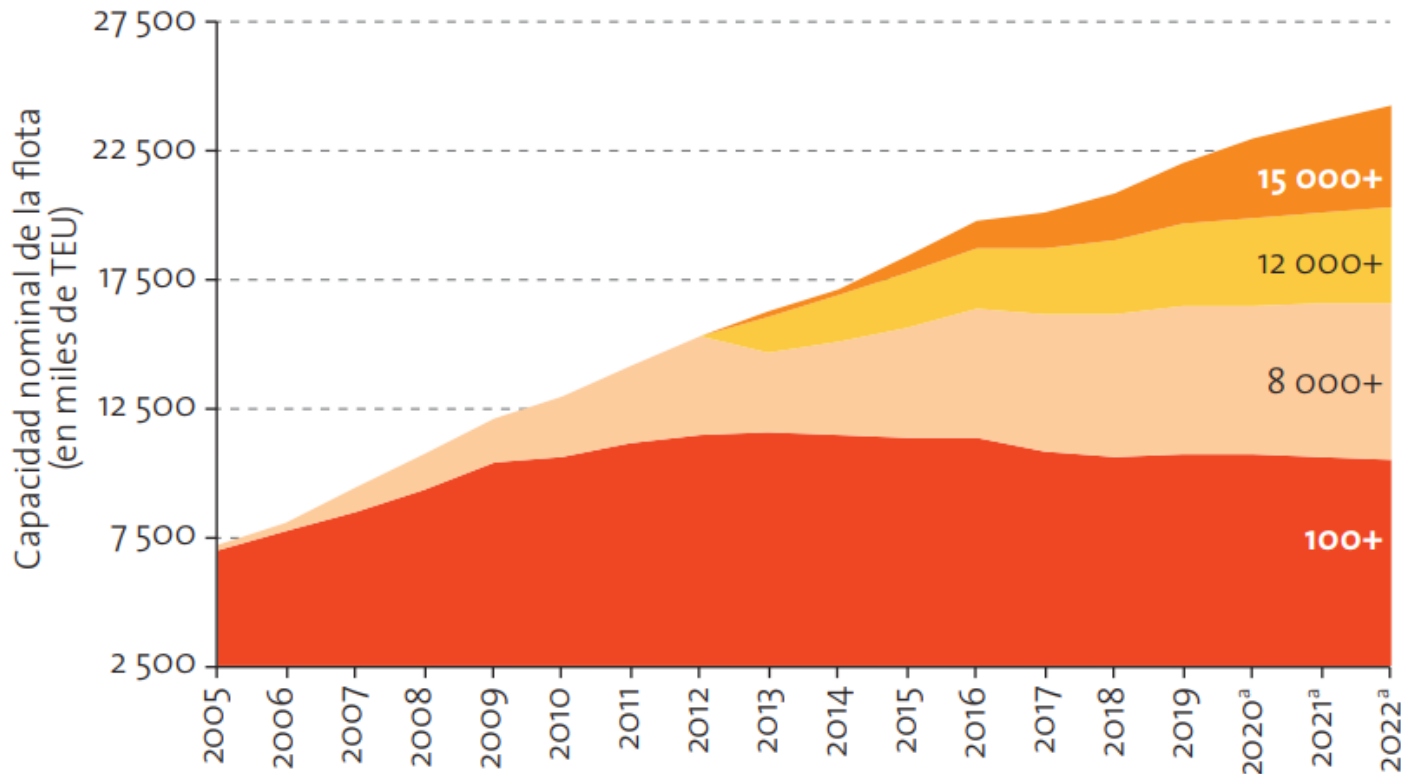


**De 1936 a la actualidad  
Puerto de Manzanillo**



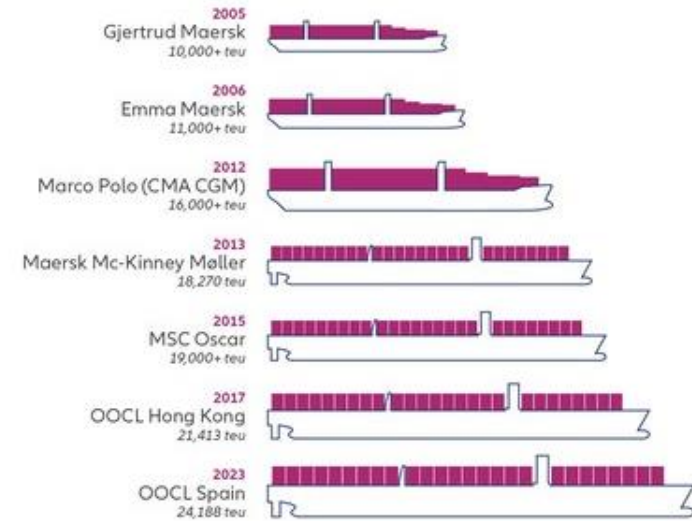
# EXIGENCIAS DEL MERCADO + POTENCIA

## Gigantismo de los buques, evolución 2005-2022



Fuente: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/94fe4845-7b29-4dbf-9143-581846e43032/content>

## 20 years of container ship growth



**Contecon Manzanillo se alista para recibir buques de 24 mil TEUS**

La subsidiaria de ICTSI se prepara ante el crecimiento de carga proveniente de Asia así como para la tendencia de recibir buques cada vez más grandes.



# EXIGENCIAS DEL MERCADO + VERSATILIDAD + MANIOBRABILIDAD



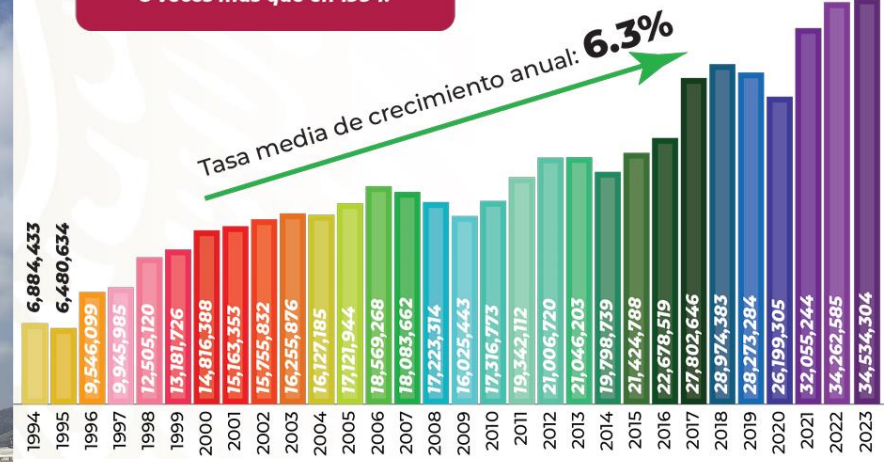
VERACRUZ



## Estadística y Proyección del Puerto

### Histórico de movimiento de carga 1994-2023

En 29 años el movimiento de carga ha incrementado en **501%**. Es decir **5 veces más que en 1994**.



Dimensionamiento Portuario

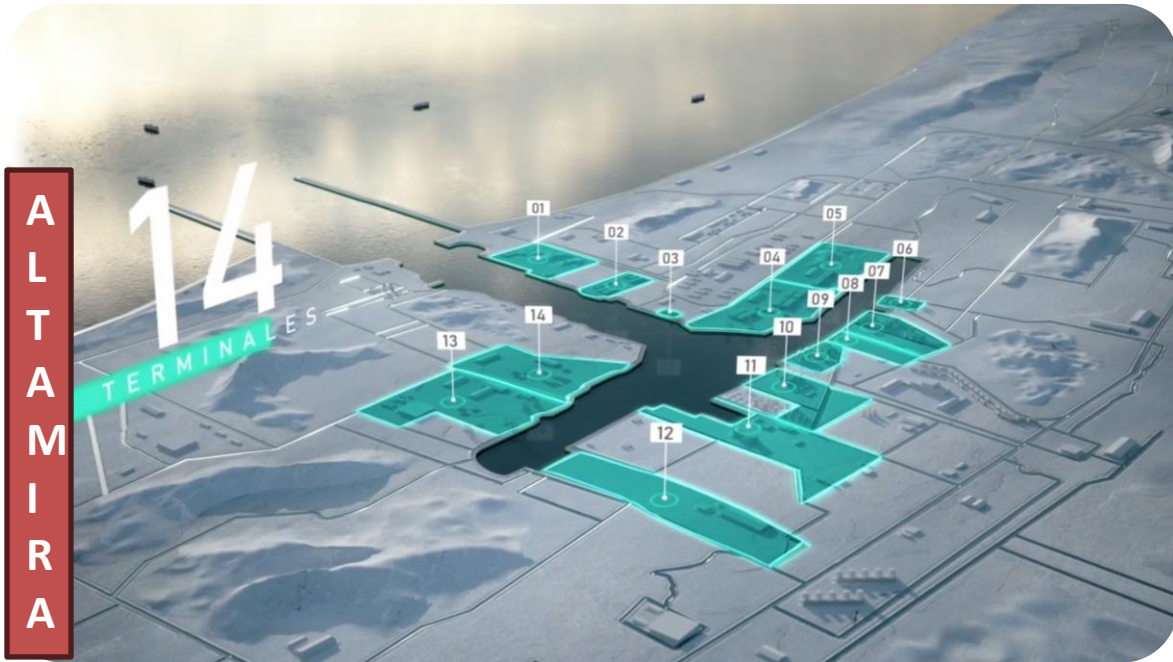
Proyección de la demanda

Variables meteorológicas

Tipo y tamaño de los buques

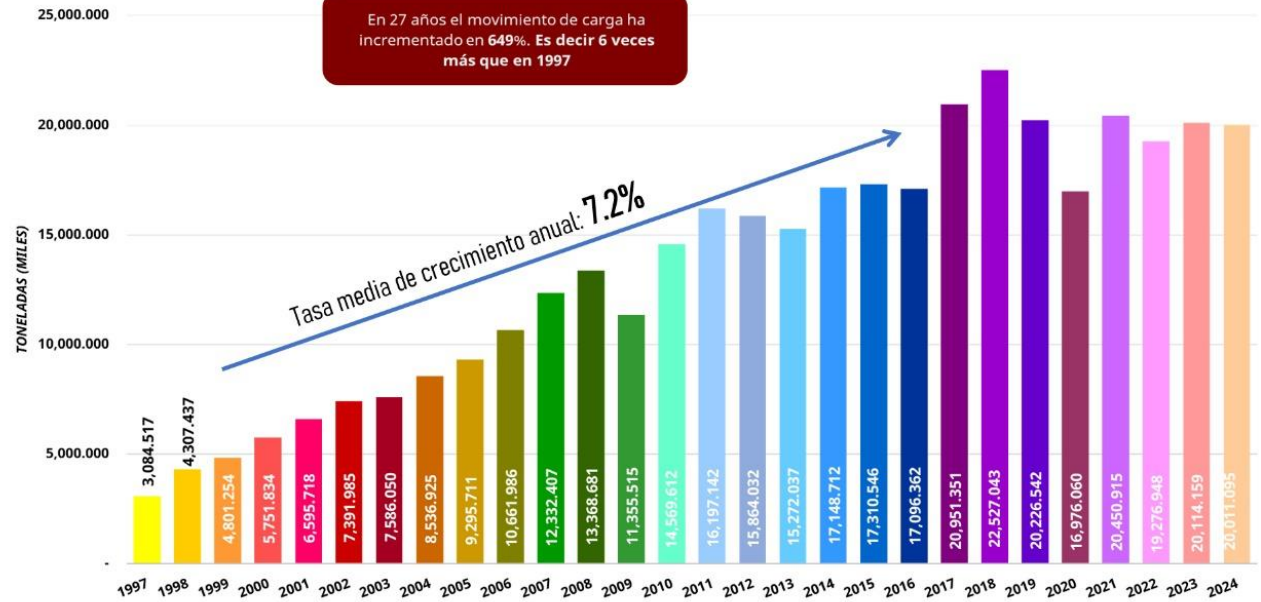
# EXIGENCIAS DEL MERCADO + FLOTA + EFICIENCIA

ALTA MIRA



## Estadística y Proyección del Puerto

Histórico de movimiento de carga 1997-2024



1. Monitoreo de COSTOS
2. Ajustes tarifarios
3. Optimización de recursos
4. Ajustes contractuales

Dimensionamiento Portuario

Proyección de la demanda

Variables meteorológicas

Tipo y tamaño de los buques





# EXIGENCIAS DEL MERCADO +SOSTENIBILIDAD Y DESCARBONIZACIÓN

## 15

Remolcadores IMO TIER III  
En servicio y en nueva construcción

## HVO Bio diésel

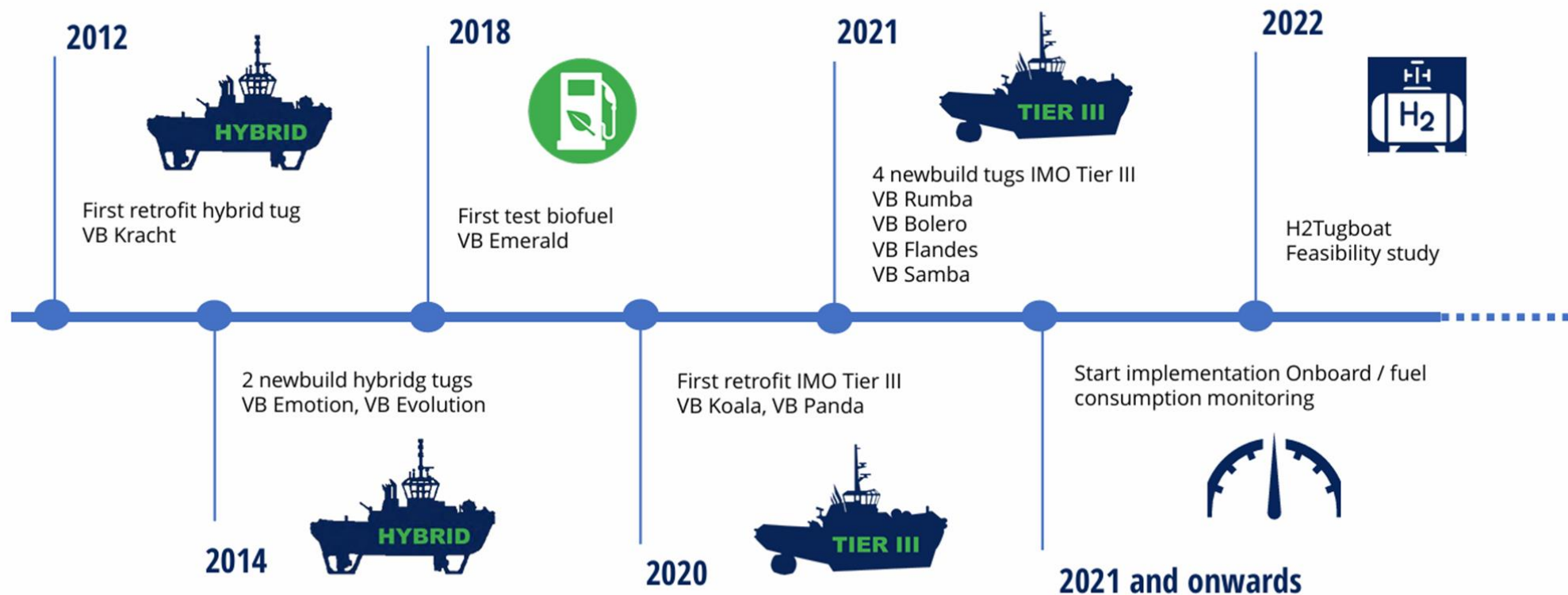
Inversión en combustibles  
alternativos

## 69% OPS

Flota con conexión

## -32%

Mejora indicador eficiencia desde  
2020 KgCO<sub>2</sub>x GT remolcada



# EXIGENCIAS DEL MERCADO +SOSTENIBILIDAD Y DESCARBONIZACIÓN

**Foro público del CCPC**  
Puertos y cambio climático:  
Por un cambio profundo hacia  
la descarbonización

1 de diciembre de 2022 | Halifax  
#CCPC | cec.org/ccpc



DIAGNÓSTICO DE MEDIDAS PARA LA DESCARBONIZACIÓN DEL PUERTO DE MANZANILLO



2021



2013 - ESTUDIO BID - 154,548 TCO2

TALLER DE MEDICIÓN DE HUELLA DE CARBONO



2022

PRESENTACIÓN DEL DIAGNÓSTICO DE WWF

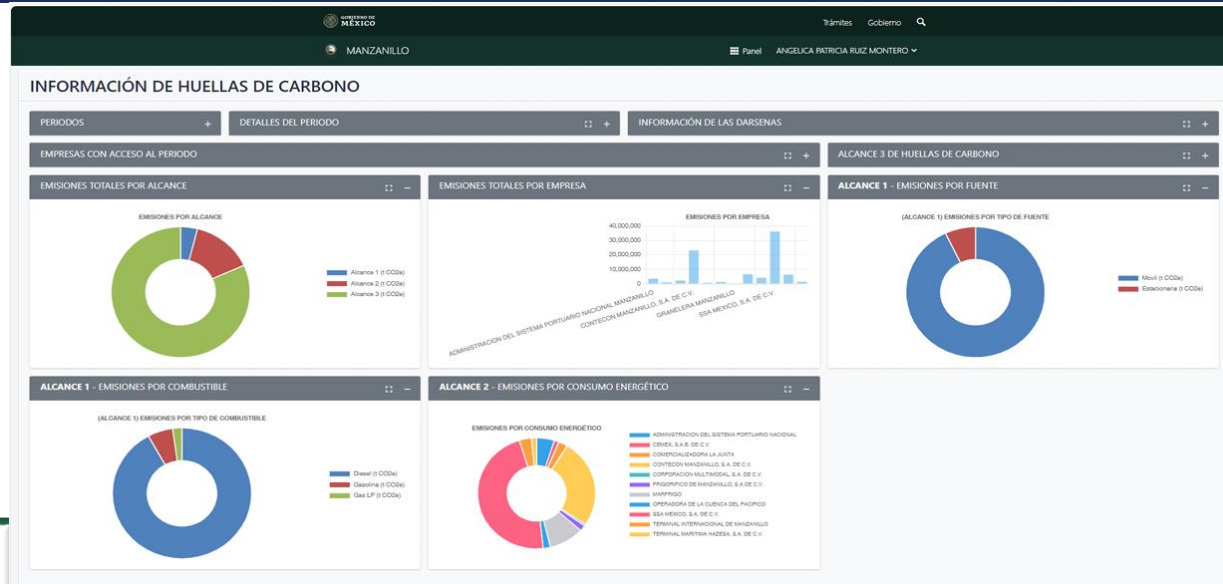


2023

ESTRATEGIA DE DESCARBONIZACIÓN DE LOS PUERTOS DE MÉXICO



2024



Los requerimientos normativos relacionados difieren de puerto en puerto

- Normas de estricto cumplimiento en Europa.
- México implementando la medición de emisiones en la plataforma del “Puerto Inteligente Seguro”, en la que deben participar todos los cesionarios y permisionarios.



# EXIGENCIAS DEL MERCADO +SOSTENIBILIDAD Y DESCARBONIZACIÓN

## CONEXIÓN A TIERRA

En puerto se apagan los motores auxiliares, reduciendo la huella de carbono y mejorando la calidad de vida a bordo.

En México 70% de los puertos en que prestamos servicios cuentan con conexión a tierra.

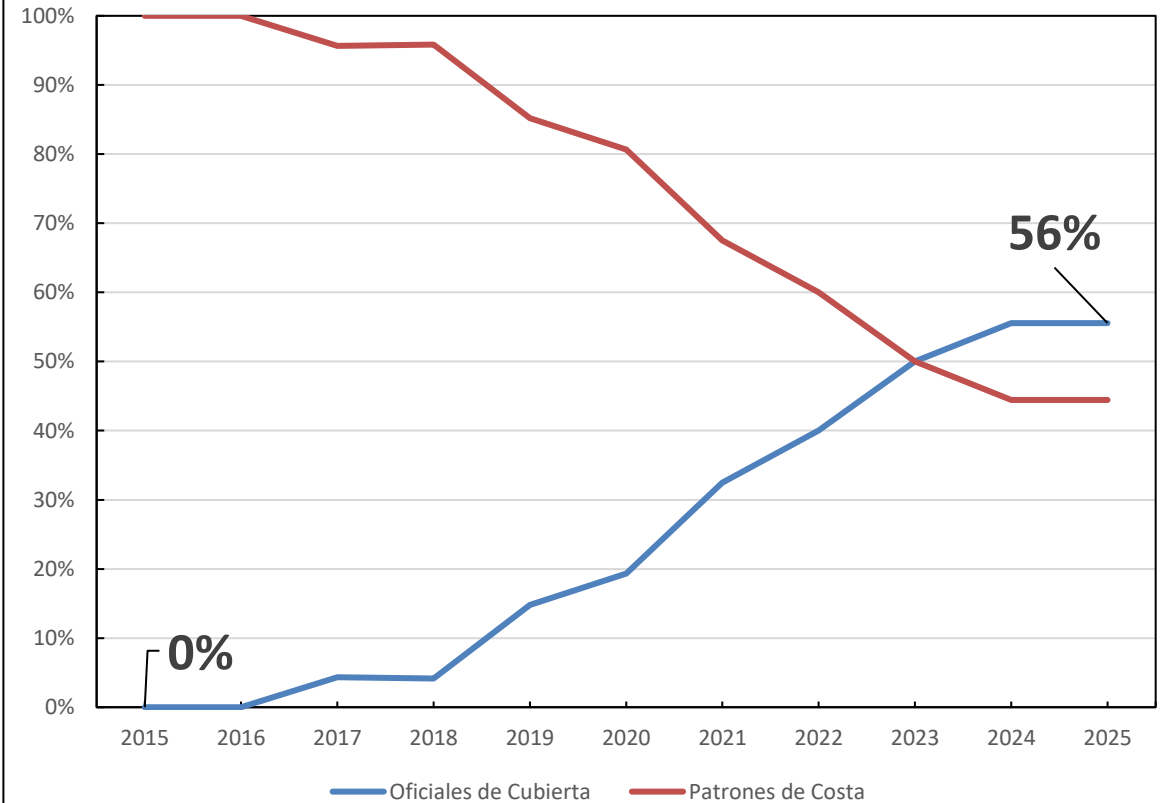




# EXIGENCIAS DEL MERCADO + CAPITAL HUMANO



### % DE PROFESIONALIZACIÓN CAPITANES BOLUDA TOWAGE MÉXICO



BOLUDA TOWAGE MÉXICO



- Ensenada, Baja California
- Costa Azul, Baja California
- La Paz, Baja California Sur
- Guaymas, Sonora
- Mazatlán, Sinaloa
- Manzanillo, Colima
- Salina Cruz, Oaxaca
- Altamira, Tamaulipas
- Coahuilquillas, Veracruz
- Tampico, Tamaulipas

Escanea el código QR para obtener la información de contacto y envíes tu CV de acuerdo al puerto de tu elección.

**El personal a bordo es un factor clave para la realización de los servicios de remolque, las tendencias en el comercio marítimo inciden directamente en la conformación de las tripulaciones.**

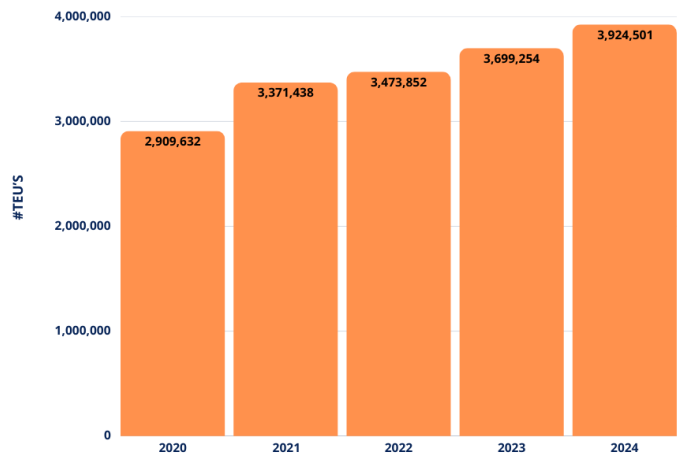
¿Eres Aspirante de Máquinas y te faltan 3 o 4 meses de prácticas?

Grupo Boluda cuenta con 10 locaciones en nuestro país, a fin de que puedas embarcar en el puerto que mejor se adapte a tus necesidades.



# BREVE ANÁLISIS PUERTO DE MANZANILLO

#TEU'S TOTALES MOVIDOS

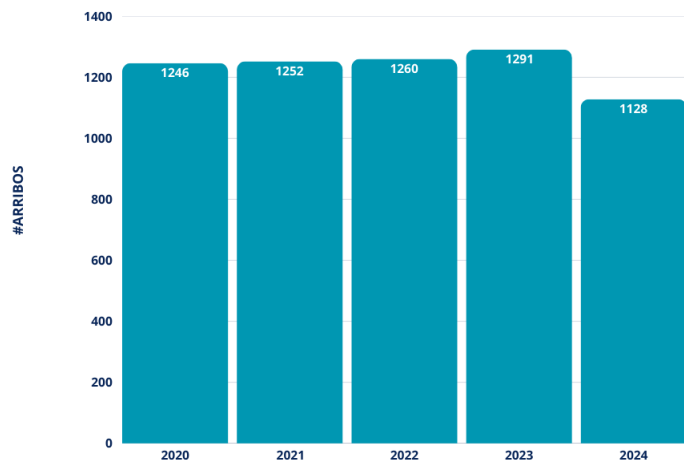


El año 2024 ha sido complejo en el puerto debido a diversas causales:

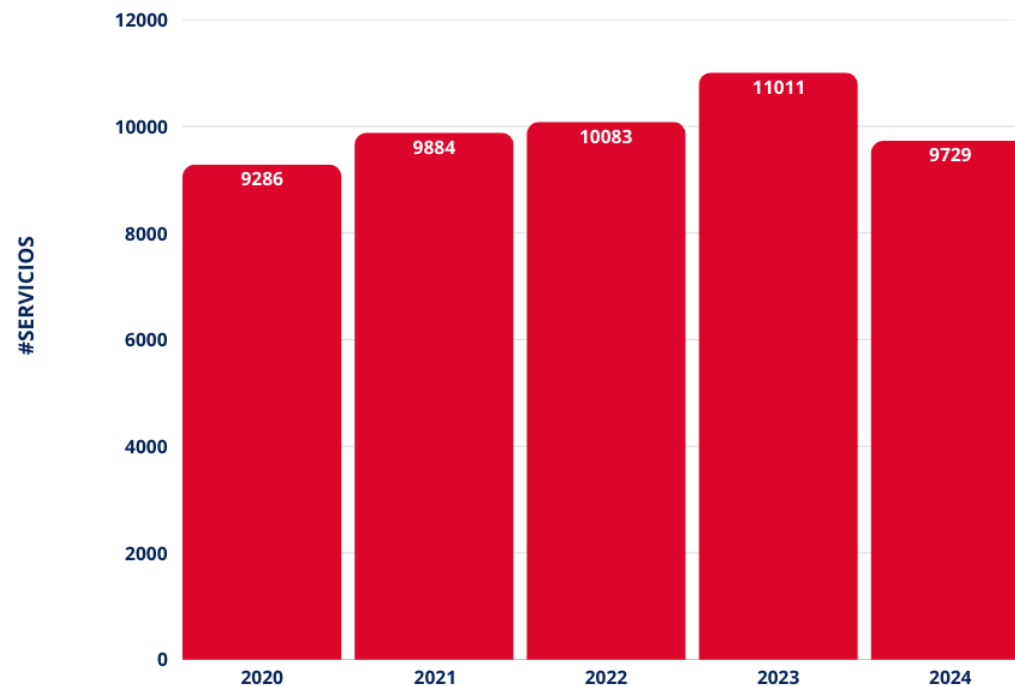
- 1.- Saturación
- 2.- Disminución de los arribos
- 3.- Llegada de buques más grandes

**Disminución  
en los  
servicios de  
remolque  
12.1%**

ARRIBOS DE PORTACONTENEDORES EN MANZANILLO



SERVICIOS TOTALES DE REMOLQUE EN MANZANILLO



# BREVE ANÁLISIS PUERTO DE MANZANILLO

- Mayor duración en las operaciones de carga y descarga debido a la saturación.

### 3. Cambios en las Rutas y Desvío de Tráfico:

- Algunas navieras han dejado de arribar al puerto, así como líneas de negocio que han buscado puertos complementarios.

## CMA CGM dejará de hacer escalas en puertos de Manzanillo y Lázaro Cárdenas



DATE: 17.09.2024

## New shipping alliances for 2025

With the dissolution of the 2M partnership between MSC and Maersk in February 2025, new partnerships and slot-sharing agreements are emerging, positioning shipping companies in a transformed global market.

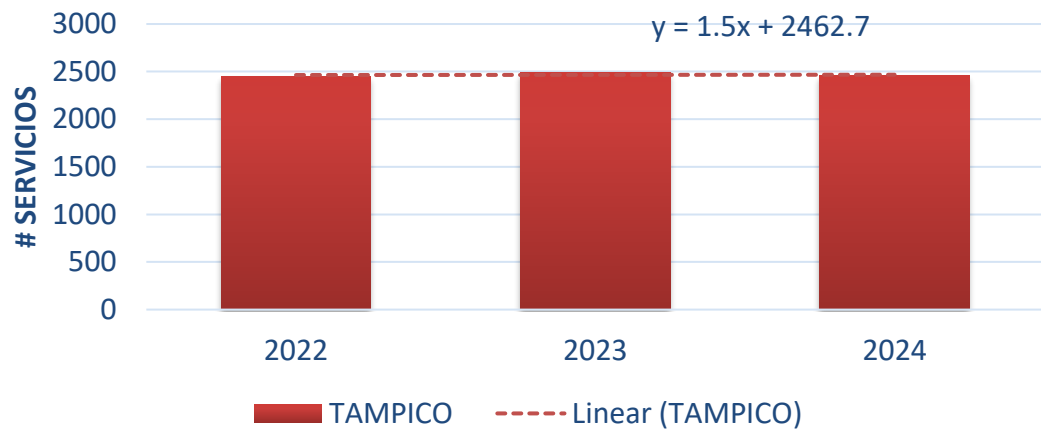
El gobierno federal proyecta el “Nuevo Puerto de Manzanillo, como respuesta a la proyección de demanda.



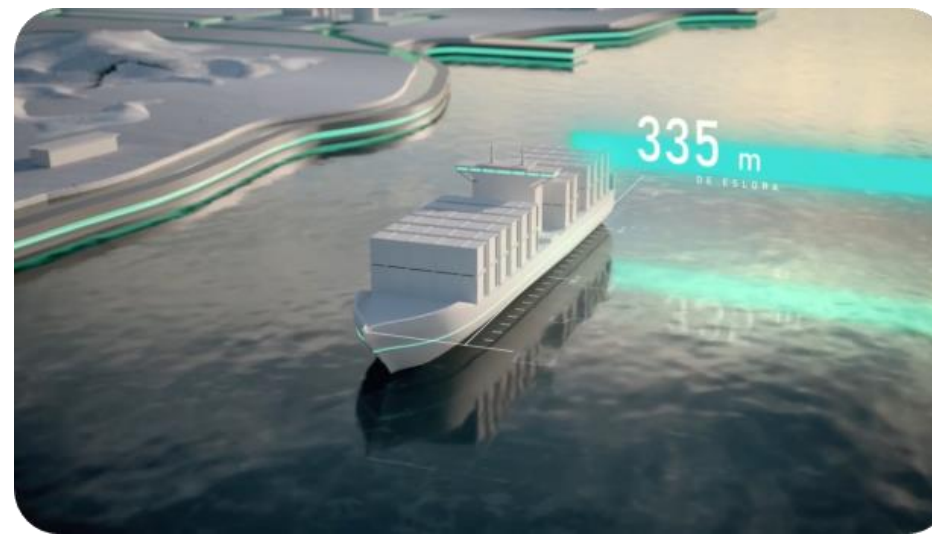
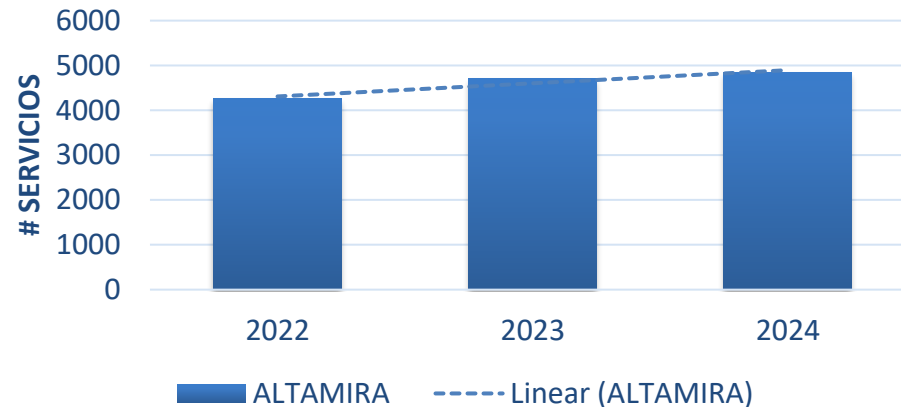
La primera etapa del Puerto contempla **2 terminales de más de 1,500 metros lineales para TEUS.**

# BREVE ANÁLISIS PUERTOS DE TAMPICO, ALTAMIRA

## SERVICIOS TOTALES DE REMOLQUE EN TAMPICO



## SERVICIOS TOTALES DE REMOLQUE EN ALTAMIRA



## ¿A DONDE VAMOS?

- Fortalecer la especialización de la flota: Offshore, Terminales LNG
- A mayor riesgo en la operación, mayores responsabilidades, recursos operativos y costos.







# Formación del capital humano

“Una máquina puede hacer el trabajo de 50 hombres corrientes. Ninguna Máquina puede hacer el trabajo de un hombre extraordinario”. Elbert Hubbard. Escritor



Automatización



Reducción en el número de tripulantes



Especialización

Optimización Operativa

# ¿Hacia donde vamos en América?

- Alianzas estratégicas
- Monitoreo continuo de nuevos proyectos portuarios
- Entrada a mercados abiertos de remolque portuario
- Especialización de flotas
- Buques alineados a las necesidades del Puerto



• ¿Qué necesitamos para crecer?

- Estabilidad política, financiera y comercial
- Certeza jurídica
- Alianzas Público-Privadas



# Sumando a las operaciones portuarias



Cap. Alt. María Marisa Abarca Hernández

Directora de Desarrollo de Negocios Américas

mabarca@grupoboluda.com.mx

Office: +52 (55) 5260 9108 Ext 1007

Mobile: +52 (55) 7861 7390

